A stylized human figure composed of thick, rounded brushstrokes. The head is a yellow circle, the torso is a yellow curved shape, and the legs are a teal curved shape. The figure is positioned in the upper half of the page.

**RELATÓRIO DE GESTÃO**

**2014**

S E R V I Ç O S  
S O C I A I S

TS  
DE  
P.V.

# ÍNDICE

1. Mensagem do Conselho de Administração .....	1
1.1. Enquadramento .....	3
1.2. Síntese do Ano em Análise .....	3
2. Associados .....	4
3. Área Social .....	6
4. Área da Saúde .....	22
5. Direcção de Administração Geral, Modernização e Qualidade.....	30
6. Área Financeira e Controlo de Gestão.....	38
7. Gestão do Edifício e Património.....	39
8. Análise Económica e Financeira do Exercício .....	40
9. Órgãos Sociais .....	46



P.N. ↗  
E  
FS

## MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

Caros Associados,

Dirijo-me a vós neste momento de apresentação do Relatório de Atividades e Contas de 2014 dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, começando por vos apresentar, uma vez mais, os sentidos agradecimentos do Conselho de Administração desta associação pelo apoio e pela solidariedade que continuaram a oferecer a este projeto que é de todos.

Acreditamos que é através desse esforço de partilha e de empenho conjunto de todos os associados e do Município que poderemos continuar a garantir a proteção dos que mais necessitam, e a melhoria da qualidade de vida de todos.

Em 2014, como tem sido marca desta administração, os Serviços Sociais mantiveram uma linha de gestão responsável e sustentável, embora atenta às dificuldades a que os associados continuaram expostos em virtude da difícil situação que o País atravessou e continuará a passar.

Como tal, mesmo num contexto de otimização de recursos e de uso cuidado do orçamento da associação, os Serviços Sociais continuaram dedicados ao planeamento e oferta de programas sociais relevantes e capazes de melhorar a vida dos associados, garantindo em paralelo a melhoria, alargamento e acessibilidade aos já extraordinários cuidados médicos que disponibiliza, por forma a garantir que as dificuldades financeiras das famílias não importem um menor acesso à saúde, área na qual as dificuldades financeiras tendem a causar dano, com a conseqüente perda de qualidade de vida das pessoas.

De facto, apoiar os associados e as respectivas famílias é - e continuará a ser - o grande desígnio desta associação, motivo pelo qual importa garantir a sua sustentabilidade futura, assente numa oferta focada nas principais necessidades dos utentes mas também na capacidade de gerar receitas próprias que permitam financiar e manter, por muitos anos, este magnífico empreendimento.



P.N.  
B  
FS

Tendo em consideração esta visão de futuro e de manutenção da robustez financeira da associação, os Serviços Sociais conseguiram em 2014 prosseguir os seus objetivos de alocação e maximização da utilização da sua capacidade instalada, através de novos acordos com terceiros e de uma utilização mais intensiva e eficaz dos seus meios, especialmente médicos, cirúrgicos e dos espaços físicos.

Concluo, como sempre faço e por ser merecido, reconhecendo e elogiando o trabalho e o empenho dos colaboradores dos Serviços Sociais, que uma vez mais, no ano que passou, foram o principal e essencial elo de ligação entre a associação e os seus utentes, tendo por isso sido determinantes para a realização da missão desta associação. O trabalho destes colaboradores constitui, na verdade, o primeiro apoio que os Serviços Sociais prestam aos utentes, consubstanciado em informação, orientação e apoio.

Por todos estes motivos, no ano de 2015 os Serviços Sociais pretendem manter o mesmo rumo de rigor, de qualidade e de solidariedade, melhorando os serviços prestados e os cuidados oferecidos aos seus associados, estratégia que apenas se torna possível após um exercício de 2014 conduzido com a máxima transparência orçamental, financeira e de fins.

O Conselho de Administração dos Serviços Sociais está, como sempre, ao dispor de todos os associados.

## 1. ENQUADRAMENTO

### 1.1 INTRODUÇÃO

Os Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa (SSCML) são uma associação de direito privado, sem fins lucrativos, constituída por escritura pública de 22 de Março de 2004, que tem por finalidade última promover a satisfação das necessidades dos seus associados, beneficiários e utilizadores, designadamente nos domínios da ação social, dos benefícios complementares à segurança social e da assistência médica e medicamentosa.

### 1.2 SÍNTESE DO ANO EM ANÁLISE

No ano de 2014 o Conselho de administração manteve-se alinhado com uma estratégia definida nos anos anteriores destinada à continuação e sustentabilidade económica da associação, visando a diminuição da dependência desta relativamente ao financiamento proporcionado pela autarquia, em conformidade com o normativo legal em vigor, e com uma prática gestonária responsável e de futuro.

Como objetivos principais, o Conselho de Administração pretendeu no ano ora em causa continuar a consolidação da Área Médica e o alargamento da relevância da Área Social no contexto global da associação.

Em paralelo, a associação deu continuidade ao seu programa de sustentabilidade financeira e económica, por forma a obter uma progressiva diminuição da dependência da subvenção da CML, potenciada pela otimização de receitas resultante da cedência de espaços no edifício-sede, pela competição levada a cabo em contexto de mercado através da oferta de serviços na área médica (consultas, exames complementares de diagnóstico e pequena cirurgia), pelos protocolos estabelecidos entre os SSCML e outras entidades, e pela prestação de cuidados ao público em geral.

P.N.  
2  
7  
FS

## 2. ASSOCIADOS

Na presente data, o universo de utentes dos SSCML ascende a 23.118 associados, utilizadores e beneficiários, com a seguinte distribuição:

UTENTES TIPOLOGIA	REGIME CONTRIBUTIVO		REGIME NÃO CONTRIBUTIVO	
	PLANO 1	PLANO 2	PLANO 3	OUTROS PLANOS
Ativos	7.503	440	3.364	1.501
Aposentados	3.395	1	1.457	-
Beneficiários (descendentes até aos 18 anos)	4.819	341	-	-
Ascendentes	-	-	56	-
Tutores e Outros	-	-	-	241
<b>Total Associados</b>	<b>15.717</b>	<b>782</b>	<b>4.877</b>	<b>1.742</b>
<b>Total Geral</b>	<b>23.118</b>			

### 2.1 CONTRIBUIÇÕES DOS ASSOCIADOS UTILIZADORES E ENTIDADES PATRONAIS

Os montantes das contribuições dos associados e utilizadores dos SSCML e respetivas entidades patronais, reconhecidos como proveitos do exercício de 2014, ascendem a 4.032 milhões de euros e podem ser decompostos da seguinte forma:

UTENTES DOS SSCML	CONTRIBUIÇÕES 2013		CONTRIBUIÇÕES 2014		Variação 2014/2013	
	QUOTA 1%	SUBVENÇÃO	QUOTA 1%	SUBVENÇÃO	QUOTA 1%	SUBVENÇÃO
<b>Associados</b>						
Ativos CML	955.549	3.000.000	852.352	2.150.000	-103.197	-350.000
Requisitados CML	14.627		14.546		-82	
Aposentados	249.621		241.544		-8.077	
Ativos SSCML	9.018	-	8.608		-410	
<b>Utilizadores</b>						
Ativos EMEL	30.995	139.850	30.338	136.522	-657	-3.327
Ativos AML	1.165	5.233	1.209	5.443	44	210
Ativos GEBALIS	3.010	13.390	2.920	13.136	-90	-254
Juntas de Freguesia	3.478	15.650	60.864	14.587	57.386	-1.063
<b>Total</b>	<b>1.267.464</b>	<b>3.174.122</b>	<b>1.212.381</b>	<b>2.819.688</b>	<b>-55.083</b>	<b>-354.434</b>



Da análise das contribuições efetuadas pelos trabalhadores (1%) verifica-se um decréscimo de 55 mil euros. Esta redução está directamente relacionada com a transferência de alguns trabalhadores da CML para as Juntas de Freguesia.

No que diz respeito à subvenção da CML verifica-se uma diminuição de 350 mil euros, determinada unilateralmente pela CML.

P.N.

✓  
S  
B  
FS

### 3 ÁREA SOCIAL

#### 3.1 ENQUADRAMENTO

No âmbito da prestação de apoio social aos seus Associados, Beneficiários e Utilizadores, as atividades desenvolvidas no ano de 2014 pela Área Social dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa (SSCML) focaram-se nas suas valências estatutariamente previstas, mais concretamente através da disponibilização de apoio psicossocial, resolução de situações de natureza socioeconómica, concessão de apoios sociais pecuniários e encaminhamento para Instituições da Rede Social, entre outras.

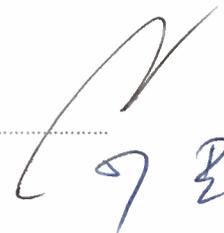
#### 3.2 MISSÃO E ATRIBUIÇÕES

A Área Social dos SSCML prossegue os princípios vertidos nos Estatutos dos SSCML e constitui-se como um espaço de articulação e cooperação de esforços, destinados a contribuir para uma consciência coletiva mais atenta, participativa e dedicada aos problemas dos associados.

Estão-lhe ainda adstritas a prevenção e a reparação das situações de exclusão social e de carência económica, e o incremento das medidas transversais destinadas ao apoio aos seus associados/utentes e às famílias.

O Gabinete de Apoio e Intervenção Social (GAIS), visa o bem-estar e a prossecução dos interesses dos Associados e Utentes em situação de desfavorecimento social, devendo para o efeito promover, colaborar e articular atuações com as instituições da rede social.

Constitui ainda atribuição do GAIS a avaliação dos indicadores de satisfação e de qualidade dos serviços prestados, bem como o acompanhamento e a intervenção de proximidade.



### 3.3 ACÇÃO SOCIAL

#### 3.3.1 Atividades Desenvolvidas e Serviços Prestados

##### · Despensa Social

A Despensa Social foi um projeto implementado nos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa (SSCML) no ano de 2014 e visa prestar apoio aos Associados e respetivos agregados familiares (destinatários deste projeto) em situações de carência, resultantes de insuficiência económica inesperada e/ou fatores de risco social.

A criação da Despensa Social assenta nos princípios dos Estatutos dos SSCML e pretende ser um projeto de articulação e cooperação de esforços entre várias entidades, no sentido de contribuir para uma consciência coletiva mais atenta, participativa e dedicada aos problemas sociais.

Este projeto é entendido também numa perspectiva psicossocial que implica um compromisso de apoio a estes associados no sentido de minimizar o seu sofrimento físico, psicológico, familiar e social, bem como numa perspectiva psicoeducativa e preventiva, procurando promover estilos de vida saudáveis e a reorganização familiar.

O atual contexto socioeconómico levou a um aumento significativo do número de associados que solicitaram apoio social, nomeadamente ao nível dos bens alimentares.

Considerando que atualmente as respostas sociais prestadas pelos diversos organismos e instituições, nomeadamente Juntas de Freguesia, SCML, IPSS, Centro Paroquiais, entre outros, são insuficientes dado o grande número de pedidos de apoio. Desta forma, às famílias que nos chegam é feito o acolhimento, avaliado o caso e criado um plano individualizado e ajustado a cada família.

A maioria dos pedidos de apoio ao Gabinete de Apoio e Intervenção Social (GAIS) para a Despensa Social foram solicitados pelos associados que se dirigiram ao nosso serviço ou tiveram origem na triagem efetuada pelo atendimento telefónico. Outros foram referenciados pelas chefias diretas e por colegas de serviço.

Após a sinalização foram realizadas visitas domiciliárias para recolher informação sobre a situação habitacional, económica, de saúde e familiar dos associados.

Considerou-se importante realizar visitas domiciliárias tendo em conta que as mesmas permitem um conhecimento mais aprofundado de cada associado, bem como da sua estrutura



P.M.

D

FS

familiar, contribuindo para uma maior compreensão da situação, por forma a dar resposta e/ou proceder a um encaminhamento adequado.

Ao longo do ano foram realizadas 92 visitas domiciliárias.

A atribuição dos bens alimentares teve início em Maio de 2014 e até Dezembro foram apoiadas 56 famílias. O apoio alimentar pode ser prestado por um período de 3 ou 6 meses, dependendo da situação específica de cada associado e respetivos agregados familiares sendo feita uma reavaliação anual das famílias.

#### • **Atendimentos Presenciais/Telefónicos**

Este são atendimentos pessoais solicitados pelos Associados e realizados sempre que se verifique a necessidade de obter esclarecimentos na sequência dos pedidos efetuados através de requerimentos das várias Comparticipações e Subsídios que disponibilizamos, ou resolução de situações do âmbito do Gabinete de Intervenção Social “GAIS”, problemas socioeconómicos, habitacionais, profissionais.

A maior parte dos pedidos de apoio visaram a resolução de problemas de pedidos de Comparticipações, nomeadamente Infantários, Lares e Casas de Repouso, Medicinas Alternativas, Escolar, Funeral, Descendentes Portadores de Deficiência, bem como do Subsídio de Apoio Domiciliário, e Subsídio por Morte.

Os atendimentos presenciais no período em apreço, ascenderam a 415 (quatrocentos e quinze).

Os atendimentos telefónicos, embora não quantificados com detalhe, estimaram-se na ordem das várias centenas, na sua maioria relacionadas com pedidos de Comparticipações e Subsídios.

#### • **Visitas Domiciliárias para Reavaliação Médica**

No mesmo sentido foram efetuadas 18 novos pedidos de Apoio Domiciliário para Reavaliação Médica, necessária à atribuição do Subsídio de Apoio Domiciliário.

P.N.  
R  
9 TS

### · Comparticipações e Subsídios na Área Social

As prestações de ação social do exercício de 2014 importou despesa no valor de cerca 701 mil euros, em especial na comparticipação com infantários, despesas escolares e com jovens e crianças deficientes, apoio Domiciliário e despesas com Lares e Casas de Repouso.

A comparticipação que registou maior aumento foi a comparticipação escolar que teve um incremento de cerca de 82 mil euros, em sentido contrário a comparticipação infantário decresceu cerca de 48 mil euros.

### · Evolução da Despesa de matriz social

#### EVOLUÇÃO DOS GASTOS COM ACÇÃO SOCIAL

TIPO	2013	2014	VARIAÇÃO (€)	VARIAÇÃO %
<b>SUBSÍDIOS</b>				
Subsídio Funeral	15.556	17.518	1.962	11%
Subsídio Morte	21.275	17.359	-3.916	-23%
<b>COMPARTICIPAÇÕES</b>				
Infantário	308.334	260.389	-47.945	-18%
Escolar -Ens. Bas. Sec.	106.355	188.867	82.513	44%
Despesas com Crianças e Jovens com Deficiência	14.478	17.004	2.526	15%
Lares	53.001	49.043	-3.958	-8%
Apoio Domiciliário	159.396	150.795	-8.601	-6%
<b>TOTAL</b>	<b>678.395</b>	<b>700.976</b>	<b>22.581</b>	<b>3%</b>

P.N.  
98  
FS

### **3.4 CULTURA, DESPORTO E LAZER**

#### **3.4.1 Enquadramento**

Os SSCML, na vertente da Cultura, Desporto e Lazer, têm como missão oferecer atividades nas áreas social, educativa e cultural aos seus associados, salvaguardando a igualdade de oportunidades e o bem-estar.

#### **3.4.2 Atividades para Crianças e Jovens**

##### **· Páscoa dos Alfacinhas**

O Programa de férias escolares da Páscoa com o tema “Artes e Ofícios nos SSCML” foi em 2014 uma iniciativa que se traduziu na oferta de tempos livres no período de férias escolares intermédias, de 7 a 16 de Abril, e contou com 59 participantes.

No âmbito do programa, foram desenvolvidas atividades lúdico/pedagógicas com crianças entre os 6 e os 14 anos, com o objetivo de desenvolver o conhecimento e os valores que apoiem as crianças a desempenhar um papel ativo na Comunidade.

Este programa importou um investimento dos SSCML, no sentido de garantir, não só a segurança e a qualidade lúdico-pedagógica das atividades realizadas, como satisfazer as necessidades de alimentação, deslocações e outras.

Para o efeito foi contratada uma equipa técnica constituída por 2 coordenadores e 7 monitores, num total de 9 colaboradores, em regime de prestação de serviços.

O programa de ocupação de tempos livres nas férias escolares da Páscoa contou com a parceria da Câmara Municipal de Lisboa na promoção das atividades desportivas realizadas durante as manhãs no Complexo Desportivo Municipal do Casal Vistoso cujas despesas, recursos e pessoal técnico especializado envolvidos foram suportados na pela autarquia. Todas as atividades foram planeadas e enquadradas de acordo com a idade dos participantes, com a supervisão/participação de técnicos especializados das seguintes modalidades desportivas: Voleibol, Basquetebol, Natação, Andebol e Ginástica.

P.N.  
FS

#### · Campos de Férias

Os Campos de Férias dos SSCML destinam-se a preencher os tempos livres durante as férias escolares, em regime de colónia fechada, para jovens com idades compreendidas entre os 14 e os 17 anos.

O objetivo dos Campos de Férias é proporcionar à população jovem novas experiências de férias com atividades lúdicas, educativas e pedagógicas, destinadas a promover a criatividade e o espírito de equipa entre os participantes.

Realizou-se pela segunda vez em 2014, em parceria com o Câmara Lisboa Clube, uma colónia fechada em Ferreira do Zêzere, nas semanas de 13 a 19 de Julho e 19 a 25 de Julho num total de 37 participantes, distribuídos da seguinte forma:

13 a 19 de Julho – 19 participantes

19 a 25 de Julho – 18 participantes

#### · Praia-Campo Infância

O Programa Praia-Campo Infância, desenvolvido pelos SSCML desde 2011 é considerado pelos associados como a melhor alternativa de ocupação de tempos livres para os seus filhos.

Esta ação é avaliada pelos pais como fundamental e de grande qualidade e confiança.

No ano de 2014 o tema “Verão em movimento dos SSCML” deu o mote para a realização das atividades destinadas ao desenvolvimento da aprendizagem, diversão, fomentando a amizade e convivência em equipa entre os jovens, valorizando o exercício físico e as atividades ao ar livre.

O Programa Praia-Campo Infância consiste numa oferta de atividades de tempos livres, a realizar nas férias escolares de Verão para crianças entre os 6 e os 16 anos, sendo os seus principais objetivos:

Contribuir para o desenvolvimento social e cultural das crianças constituindo uma alternativa de ocupação dos tempos livres das crianças, num projeto de excelência e confiança, de acordo com a avaliação efetuada pelos mesmos;

Apoiar as famílias no acompanhamento das crianças no período de férias escolares, contribuindo para o combate ao isolamento e sedentarismo e para a promoção de hábitos de



R.M.  
②  
FS

vida saudáveis, proporcionando momentos de lazer e divertimento, estimulando o gosto pela atividade física e promover o conhecimento de locais de interesse histórico e cultural;

No ano de 2014 foram introduzidas mudanças significativas, com o objetivo de ampliar a resposta dos SSCML no que se refere a ocupação de tempos livres de crianças e jovens.

Alargámos a faixa etária dos participantes até aos 16 anos quando anteriormente a idade limite era os 14 anos;

Alargou-se o Programa de 2 para 3 quinzenas (6 semanas) permitindo que mais crianças usufruíssem das atividades de lazer e ocupação de tempos livres proporcionadas por esta ação.

Por outro lado, os períodos de frequência foram flexibilizados permitindo inscrições semanais. Os pais avaliaram de forma positiva estas medidas que resultaram num melhor planeamento das férias das famílias e permanência das crianças na colónia, tendo resultado no aumento do número total de participantes.

Recebemos um total de 285 crianças durante seis semanas, de acordo com a seguinte distribuição:

1ªSemana – 149 participantes

2ªSemana – 151 participantes

3ªSemana – 146 participantes

4ªSemana – 153 participantes

5ªSemana – 82 participantes

6ªSemana – 56 participantes

O acompanhamento destas crianças foi assegurado por uma equipa técnica constituída por 5 coordenadores, 33 monitores e 5 voluntários, num total de 43 pessoas.

#### · Ocupação de Tempos Livres – Uma Aventura no Natal

Férias escolares de Natal, e que em 2014 decorreu nos dias 17, 18, 19, 22 e 23 de Dezembro de 2014, tendo contado com a parcerias com a Câmara Municipal de Lisboa - Departamento de Desporto e com o Câmara Lisboa Clube que suportou financeiramente as atividades realizadas em 2 tardes:

- Workshop Eva e Jumping Clay - 18-02-2014
- Visita ao Museu da Carris - 22-02-2014

P.N.  
92  
FS

Para esta ação estiveram inscritas 54 crianças, cujo acompanhamento foi assegurado por uma equipa técnica constituída por 1 Coordenador e 7 Monitores, num total de 8 pessoas.

Este Programa importou um investimento dos SSCML, no sentido de garantir a segurança e a qualidade lúdico-pedagógica, através da disponibilização de recursos, nomeadamente: financeiros (remunerações, alimentação, seguros, atividades pedagógicas, camisolas e pulseiras identificativas), incluindo a cedência de estojos equipados com material de primeiros socorros, preparados pela Área Médica dos SSCML.

### 3.4.3 Atividades para Seniores

#### · Praia Sénior

A iniciativa “Praia Sénior” consiste num programa de férias lúdico-culturais, que visa promover o convívio e a socialização entre os Associados dos SSCML com mais de 55 anos estimulando a interação social enquanto fator de combate à solidão e isolamento social.

Em 2014, usufruíram desta ação 32 participantes.

### 3.4.4 Atividades Culturais

#### · Orfeão dos SSCML

O Orfeão dos SSCML é constituído maioritariamente por funcionários da CML.

No final do ano de 2014, o número total de coralistas do grupo era de 38 elementos.

O Orfeão dos SSCML representa uma notável mais-valia para os SSCML, considerando que representa e divulga a instituição junto de diversas entidades participando em concertos dentro e fora de Lisboa, em diversas instituições.

Ao longo do ano de 2014, o Orfeão dos SSCML efetuou várias deslocações, designadamente nas seguintes ocasiões e eventos:

Comemoração dos 25 anos da constituição da Associação de Moradores do Bairro Padre Cruz, IV Encontro de Coros da Primavera dos SSCML, II Encontro de Coros Pombalino – Pombal, Comemoração do Dia dos Museus – Museu da Cidade, XI Gala dos Bombeiros ANBP, Atuação na Igreja de Santa Catarina – Lisboa, Comemorações dos 500 Anos do Foral Manuelino – Manteigas, Atuação nos Paços do Concelho da CML.

P.N.  
9  
FS

#### · Grupo de Teatro dos SSCML

De acordo com os estatutos e no âmbito das competências da Área Social de “apoiar ou participar atividades de natureza sociocultural, educativa, desportiva ou outra”, os SSCML, promovem o Grupo de Teatro dos SSCML (GTSSCML).

O GTSSCML é um grupo de teatro amador, constituído maioritariamente por funcionários da CML que, voluntariamente, desenvolvem atividades culturais e artísticas, não só para os funcionários da CML mas também para os munícipes e visitantes da cidade de Lisboa aquando das suas apresentações em locais públicos, museus e outras instituições.

O GTSSCML contou durante o ano de 2014 e até ao momento com cerca de 24 elementos e realizou as seguintes apresentações:

Reposição da peça “Atrás do Palco” no Auditório Carlos Paredes – Benfica, Tertúlia Poética no Museu da Cidade – Lisboa, Estreia da peça “Quanto nos custa o Euro?”, Tertúlia Poética na Escola Eça de Queiroz, Tertúlia Poética na R. Augusta – Lisboa

P.N.  
9  
P/S

**CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS AREA DE CULTURA LAZER E DESPORTO**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>				
Praia Sénior	1.695	1.683	-12	-1%
Praia - Campo	12.455	23.639	11.183	90%
Páscoa dos Alfacinhas	1.341	1.919	577	43%
Natal dos Alfacinhas/ Uma Aventura no Natal	911	1.678	767	84%
Grupo de Teatro	350	0	-350	-100%
Carnaval Torres Vedras	170	0	-170	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>16.922</b>	<b>28.918</b>	<b>11.996</b>	<b>71%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>61.865</b>	<b>71.945</b>	<b>10.079</b>	<b>16%</b>
Praia Sénior	2.107	1.656	-451	-21%
Praia - Campo	37.954	45.901	7.947	21%
Páscoa dos Alfacinhas	3.642	5.549	1.907	52%
Orfeão	8.592	5.823	-2.769	-32%
Natal dos Alfacinhas/ Uma Aventura no Natal	1.541	3.581	2.040	132%
Grupo de Teatro	3.967	6.969	3.002	76%
Escuteiros	3.244	0	-3.244	-100%
Despreendimento	0	1.485	1.485	0%
Despesas diversas	684	981	297	43%
Carnaval Torres Vedras	135	0	-135	-100%
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>84.145</b>	<b>74.382</b>	<b>-9.762</b>	<b>-12%</b>
Remuneração do Pessoal	84.145	74.382	-9.762	-12%
<b>TOTAL</b>	<b>146.010</b>	<b>146.327</b>	<b>317</b>	<b>0%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>129.088</b>	<b>117.409</b>	<b>11.679</b>	<b>-9%</b>

P.N.  
7  
E  
FS

### 3.4.5 Educação para Jovens e Seniores

#### · Universidade Sénior

A Universidade Sénior dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, no ano letivo de 2013-2014, durante o período compreendido entre 07 de Outubro de 2013 e 13 de Junho de 2014, funcionou com 128 alunos e 25 professores, e apresentou um plano curricular composto por 28 disciplinas.

A disciplina de "Astrologia Natal" realizou uma visita de estudo ao Planetário Calouste Gulbenkian (16/01).

A disciplina de "Cuidados de Saúde Primários" realizou uma visita ao INMLCF (06/03).

A disciplina de "Estórias da História" efetuou uma visita de estudo ao Museu Nacional de Arte Antiga, nomeadamente à exposição temporária "Prado em Lisboa" – Rubens, Bruegel e Lorrain (26/03). E projetou no nosso auditório o filme "A Rapariga do Brinco de Pérola" (24/03).

A disciplina de "História do Cinema" projetou dois filmes clássicos - "Cinema Paraíso"(20/01) e "Hello Dolly"(02/04).

A disciplina de "Oficina da História" realizou uma visita ao Lisbon Story Center e ao Arco da Rua Augusta (06/05).

No intuito de divulgar o património nacional e cultural a Universidade Sénior realizou várias visitas de estudo e visitas guiadas a saber: "Lisboa dos Humoristas da 1ª. República" (29/11), visita ao Palácio da Ajuda e à Exposição Evocativa do Rei D. Carlos (05/12), aos Paços do Concelho de Lisboa e à Exposição de Raul Rego (31/01), visita à exposição seguida de workshop "Poetas como Nós" no Museu Rafael Bordalo Pinheiro (27 e 28/02), visita à Casa-Museu Dr. Anastácio Gonçalves (21/03), visita ao Museu Virtual da RTP (14/05), visita ao Palácio de Belém e aos Jardins e ao Museu da Presidência da República (07/06).

Várias deslocações a espetáculos teatrais, nomeadamente a saber: "Lisboa Amor Perfeito" – Teatro Maria Vitória (15/02), "A Grande Revista à Portuguesa" – Teatro Politeama (01/03), "Tropa-Fandanga" – Teatro Nacional D. Maria II (16/03).

A Universidade Sénior realizou dois passeios gerais, um passeio cultural a Cascais com visita ao Museu do Mar, Museu Condes Castro Guimarães, Farol-Museu de Santa Marta, Casa da Histórias da Paula Rego e Casa de Santa Maria (04/04), e a São Martinho do Porto, Alcobça e Cós, passeio realizado pela empresa "Mais Passeio" (11/06).

P.N.  
2  
7  
FS

Também foram efetuadas duas festas com todos os alunos e professores, nomeadamente pelo 91º Aniversário do nosso aluno/associado Sr. Aristides José Guerreiro (12/05), no qual foi projetado o filme "A Menina da Rádio", e a Festa de Encerramento do Ano Letivo 2013-2014 (03/06).

**CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DA UNIVERSIDADE SÉNIOR**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS				
Universidade Sénior	13.289	11.644	-1.645	-12%
<b>TOTAL</b>	<b>13.289</b>	<b>11.644</b>	<b>-1.645</b>	<b>-12%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS				
Prestação de serviços – Honorários	21.207	5.410	-15.797	-74%
Outros Fornecimentos	628	153	-475	-76%
Deslocações	216	230	13	6%
Seguros	918	781	-137	-15%
Rendas e alugueres	2.943	3.238	296	10%
Material de Informático	60	308	247	410%
Amortizações de Equipamento	341	377	36	11%
Anuidade da Rutis	0	55	55	0%
Material Diverso	53	105	52	100%
<b>TOTAL</b>	<b>26.365</b>	<b>10.656</b>	<b>-15.709</b>	<b>-60%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
RESULTADO DE EXPLORAÇÃO	-13.076,50	988,14	-12.088	92%

p.n.  
92  
FS

### 3.5 UNIDADES DE EDUCAÇÃO

No ano de 2014, os Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, no âmbito da sua responsabilidade de gestão de funcionamento das Unidades de Educação da Câmara Municipal de Lisboa, deram continuidade à atividade deste equipamento, assegurando aos seus beneficiários, crianças e encarregados de educação, a promoção do desenvolvimento e bem-estar das crianças, complementando as famílias na sua função parental.

Neste contexto, pelo presente relatório, pretende-se apresentar as principais atividades desenvolvidas durante o ano de 2014, compreendido em dois períodos distintos: de janeiro a julho de 2014, relativo ao ano letivo de 2013/2014 e setembro de 2014 a dezembro de 2014, correspondente ao primeiro trimestre do ano letivo de 2014/2015.

No ano letivo de 2013/2014, para além de todas as atividades normais, pedagógicas e de funcionamento, numa instituição deste tipo, destaca-se o seguinte:

- Festa de Carnaval, com o empenho e adesão de todos os encarregados de educação, mascarando as suas crianças, bem como de todos os profissionais que colaboram com as Unidades de Educação;
- Dia do Pai – realização de atividades dirigidas aos pais;
- Dia da Mãe – realização de atividades dirigidas às mães;
- Páscoa – realização de atividades relativas à festividade;
- Biblioteca na escola – Presença programada da Biblioteca Itinerante da CML nas instalações da Praça de Espanha;
- Diversas visitas ao exterior, das crianças do Jardim de Infância;
- Atividade Praia 2014 – Realizada entre 16 e 27 Junho de 2014, consistindo em manhãs de praia com a participação de todas as crianças do Jardim de Infância, este ano na Praia de Carcavelos. Contou-se neste projeto, com a colaboração de cinco jovens voluntárias que coadjuvaram o trabalho das educadoras e auxiliares.

O projeto das aulas de música, lecionadas por profissionais da Foco Musical continuaram, bem como as aulas de movimento, ministradas por uma nova colaboradora, admitida através de um estágio profissional promovido pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional.

Relativamente ao ano letivo de 2014/2015, verificou-se uma alteração na estrutura organizacional das Unidades de Educação, pelo fato de, por uma questão de rentabilização de recursos humanos e de equipamentos, o Conselho de Administração dos SSCML decidiu encerrar as instalações da Creche “Alcofinha”, a funcionarem em Carnide, em Lisboa, e



P.N.  
VJ  
E  
R

concentrar todas as Unidades de Educação, no espaço da instalação localizada na Rua Professor Lima Basto, na Praça de Espanha, em Lisboa.

Assim, e na sequência desta decisão, também ficou estipulado que a Creche “Alcofinha” deixava de ter existência como unidade autónoma, passando então as Unidades de Educação a consistirem nas Creches “Canguru” e “Poupas” e Jardim de Infância “Palhaço”.

Neste processo teve de haver ainda a transição de uma sala de crianças com a idade de 2 Anos (Crescidos), que estavam a frequentar, no ano letivo de 2013/2014, a Creche “Alcofinha”, na sala com a idade de 1 Ano (Médios).

Para este efeito, foi necessário intervencionar parte do espaço interior inferior do edifício do Jardim de Infância, adaptando o mesmo à receção da referida sala, bem como à reorganização de todo o espaço.

Esta intervenção incluiu a reabilitação do espaço, designadamente, pintura, impermeabilização, iluminação, melhoramento de pavimento, colocação de aparelhos de ar condicionado, colocação de bancadas de limpeza, entre outros.

Todo o equipamento da Creche “Alcofinha” foi transferido para as instalações da Praça de Espanha, tendo sido distribuído de acordo com as diferentes necessidades das Unidades.

O espaço exterior contíguo ao Jardim de Infância, encerrado no ano letivo de 2013/2014, por questões de segurança, foi intervencionado, sendo agora o espaço de recreio das crianças com a idade de três anos.

Nas atividades do primeiro trimestre do ano letivo de 2014/2015, destaca-se o seguinte:

- Participação na atividade “Dia do Pijama”, dia educativo solidário feito por crianças que ajudam outras crianças. Este dia, normalmente comemorado anualmente a 20 de Novembro serve para que as crianças lembrem a todos que “uma criança tem direito a crescer numa família”. Nesse dia, as crianças vieram para as Unidades de Educação vestidas de pijama. Foram desenvolvidas diversas atividades promovidas pelas educadoras nas suas salas.
- Festa de São Martinho – foram assadas castanhas e realizado um “magusto” com todas as crianças.
- Festa de Natal – realizada a 18 de dezembro de 2014, no Auditório da Escola Secundária D. Dinis, cuja Direção gentilmente cedeu o espaço. Foram efetuadas apresentações de todas as crianças das diversas salas do Jardim de Infância.

As Unidades de Educação contaram com a frequência de 229 crianças no ano letivo de 2013/2014.



P.N.  
V  
7  
P  
RS

Nesta altura, e no que se refere ao ano letivo de 2014/2015, estão a frequentar as Unidades de Educação, 217 crianças.

Relativamente à análise de valores das mensalidades convém referir que o Conselho de Administração dos SSCML, decidiu que no ano letivo de 2014/2015, seriam aplicadas reduções nos valores das mensalidades, de acordo com o n.º 3 do artigo 25.º das Normas de Funcionamento das Unidades de Educação da Câmara Municipal de Lisboa, designadamente, “sempre que se verifique a frequência nas Unidades de Educação de mais do que um elemento do agregado familiar, o segundo elemento terá uma redução no valor da mensalidade de 10%, o terceiro elemento uma redução de 20%, e os seguintes uma redução de 30%”.

P.M.  
Z  
9 FS

**CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DAS UNIDADES DE EDUCAÇÃO**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>				
<b>Matrículas e Mensalidades das Creches e J. Infância</b>	<b>198.044</b>	<b>184.069</b>	<b>-13.975</b>	<b>-7%</b>
J. Infância O Palhaço	103.258	97.771	-5.486	-5%
Creche O Canguru	33.870	34.908	1.038	3%
Creche O Poupas	30.796	30.428	-368	-1%
Creche Alcofinha	30.121	20.962	-9.159	-30%
<b>Fornecimento de Refeições</b>	<b>6.465</b>	<b>4.698</b>	<b>-1.767</b>	<b>-27%</b>
Creche O Canguru	2.802	2.352	-450	-16%
Creche O Poupas	2.142	1.374	-768	-36%
J. Infância O Palhaço	629	520	-110	-17%
Creche Alcofinha	891	452	-439	-49%
<b>Financiamento IEFP</b>	<b>0</b>	<b>6.106</b>	<b>6.106</b>	<b>-</b>
Programa de Estágio Profissional	0	6.106	6.106	-
<b>TOTAL</b>	<b>204.509</b>	<b>194.872</b>	<b>-15.742</b>	<b>-8%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>				
Aquisição de Alimentos	74.769	66.393	-8.376	-11%
Projecto "Crescer com a Música" e Aulas de dança e movimento	15.420	7.423	-7.998	-52%
Edifícios e Outras Construções	11.100	0	-11.100	-
Limpeza e higiene	9.336	9.080	-256	-3%
Amortizações	5.156	4.788	-368	-7%
Assistência Técnica	4.436	4.175	-261	-6%
Material de Escritório	200	205	5	3%
Conservação de Bens	1.780	3.074	1.294	73%
Outros	1.164	2.392	1.229	106%
Comunicações- telefones e internet	880	880	0	0%
Seguros de Acidentes Pessoais	621	697	76	12%
Transporte de pessoal	434	0	-434	-
Conservação Bens / Ferramentas e Utensílios	422	1.947	1.525	361%
Material Lúdico / Didático	3.267	6.398	3.131	96%
<b>Gastos com pessoal</b>	<b>24.683</b>	<b>30.521</b>	<b>5.838</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>153.668</b>	<b>137.974</b>	<b>-15.694</b>	<b>-10%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>50.841</b>	<b>56.898</b>	<b>6.058</b>	<b>12%</b>

P.M.  
92  
FS

#### 4. ÁREA DA SAÚDE

##### 4.1 REGIME CONVENCIONADO

Na estrutura dos gastos de exploração dos SSCML, o regime convencionado regista um peso elevado, apesar de ter vindo a decrescer ao longo dos anos, fruto de uma maior contenção e controle dos gastos

No ano de 2014 verificou-se uma diminuição de cerca 100 mil euros (ou -7%) face ao período homólogo anterior.

As rubricas que mais contribuíram para esta quebra foram “Intervenções Cirúrgicas e Internamentos” e “Aros e Lentes”.

GASTOS COM O REGIME CONVENCIONADO				
DESCRIÇÃO	GASTOS 2013	GASTOS 2014	Variação 2014 / 2013	
			valor	%
<b>ACTOS MÉDICOS</b>				
Consultas de especialidade	733.213	731.694	-1.519	0%
Medicina Física e de Reabilitação	15.087	18.260	3.173	17%
<b>ACTOS CIRÚRGICOS</b>				
Intervenções Cirúrgicas e Internamentos	125.350	48.074	-77.276	-161%
Tratamentos dentários	311.174	292.461	-18.713	-6%
Tratamentos de Infertilidade	2.338	3.025	688	23%
<b>MEIOS DE DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICA</b>				
Exames complementares de diagnóstico	98.516	99.419	903	1%
Outras técnicas terapêuticas				
Psicoterapias e Ventiloterapia	15.303	20.238	4.935	24%
<b>MEIOS DE CORRECÇÃO E ÓPTICA OCULAR</b>				
WIDEX	5.500	6.250	750	12%
Aros e Lentes	191.287	177.365	-13.922	-8%
<b>TOTAL</b>	<b>1.497.768</b>	<b>1.396.787</b>	<b>-100.981</b>	<b>-7%</b>

R.N.  
V. 2  
7  
RS

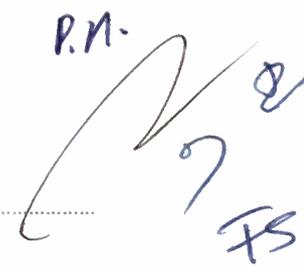
## 4.2 COMPARTICIPAÇÕES

O quadro seguinte permite a comparação dos gastos com os pedidos de reembolsos dos associados e utilizadores, entre os anos de 2013 e 2014

EVOLUÇÃO DOS GASTOS COM AS COMPARTICIPAÇÕES DA ÁREA SAÚDE				
DESCRIÇÃO DA COMPARTICIPAÇÃO	Gastos 2013	Gastos 2014	Variação 2014 / 2013	
			Valor	%
Comparticipação em medicamentos	264.702	290.583	25.881	10%
Reembolsos de Saúde - Medicamentos Directos	23.217	20.802	-2.414	-10%
Aros e Lentes	5.552	5.211	-341	-6%
Tratamentos dentários	5.973	4.347	-1.626	-27%
Tratamentos de Infertilidade	1.110	735	-375	-34%
Próteses e dispositivos de correcção	961	1.317	356	37%
Aparelhos Auxiliares de Tratamentos	586	865	279	48%
Medicina Física e de Reabilitação	1.600	1.695	96	6%
Exames complementares de diagnóstico	458	577	119	26%
Encargos Especiais de Acção Médica	0	1.110	1.110	0%
Outras técnicas terapêuticas - Psicoterapias e Ventiloterapia	726	1.299	574	79%
Intervenções Cirúrgicas e Internamentos	2.327	423	-1.903	-82%
<b>TOTAIS</b>	<b>307.211</b>	<b>328.966</b>	<b>21.755</b>	<b>7%</b>

A distribuição dos encargos com participações em medicamentos, um aumento de cerca de 26 mil euros, face ao ano anterior, devido a uma maior abrangência nas participações diretas de medicamentos

Nos Reembolsos de Saúde existe uma diminuição de aproximadamente 2,5 mil euros, devido á nova política dos SSCML, desde de Julho de 2014, em que o centro clinico passou a administrar diretamente algumas vacinas, que não pertencem ao plano nacional de saúde.

P.M.  
  
 FS

### 4.3 CONSULTAS

O número de consultas médicas realizadas no Centro Clínico dos SSCML, no ano de 2014, registou um aumento de 1.683 consultas (4,4%) relativamente a 2013, sobretudo pelo peso relativo das consultas de Medicina Física e Reabilitação no âmbito do acordo com a CML.

As consultas de saúde mental representaram a 2ª área de aumento consolidado do número de consultas.

ESPECIALIDADE	2013	2014	Variação 2013/14	
	Nº Total de Consultas - Centro Clínico	Nº Total de Consultas - Centro Clínico	Quant.	%
ANESTESIOLOGIA	4	16	12	300%
CARDIOLOGIA	996	989	-7	-1%
CARDIOLOGIA PEDIÁTRICA	32	36	4	13%
CIRURGIA E ORTOPEDRIA INFANTIL	201	195	-6	-3%
CIRURGIA GERAL	220	199	-21	-10%
CIRURGIA MAXILO-FACIAL	18	32	14	78%
CIRURGIA PLÁSTICA RECONSTRUTIVA	153	124	-29	-19%
CIRURGIA TORÁCICA	12	6	-6	-50%
CIRURGIA VASCULAR	859	825	-34	-4%
CLÍNICA GERAL	8.078	8.120	42	1%
CONSULTA DO VIAJANTE	19	18	-1	-5%
DERMATOLOGIA	2.552	2.490	-62	-2%
DIABETOLOGIA	151	180	29	19%
DIETÉTICA E NUTRIÇÃO	398	286	-112	-28%
ENDOCRINOLOGIA	620	617	-3	0%
GASTROENTEROLOGIA	508	546	38	7%
GINECOLOGIA / OBSTETRÍCIA	2.852	2.777	-75	-3%
HEMATOLOGIA / ONCOLOGIA MÉDICA	371	378	7	2%
IMUNOALERGOLOGIA	829	850	21	3%
MEDICINA DESPORTIVA	129	105	-24	-19%
MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO	0	1.224	1.224	0%
NEFROLOGIA	13	17	4	31%
NEUROCIRURGIA	416	411	-5	-1%
NEUROLOGIA	791	837	46	6%
ORTOPEDIA	1.322	1.298	-24	-2%
OTORRINOLARINGOLOGIA	2.072	2.249	177	9%
PEDIATRIA	3.784	4.104	320	8%
PNEUMOLOGIA	727	626	-101	-14%
PSICOLOGIA	4.525	4.656	131	3%
PSIQUIATRIA	1.951	2.085	134	7%
PSIQUIATRIA DA INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA	114	149	35	31%
REUMATOLOGIA	618	597	-21	-3%
TERAPIA DA FALA	2.341	2.272	-69	-3%
UROLOGIA	663	708	45	7%
<b>Total</b>	<b>38.339</b>	<b>40.022</b>	<b>1.683</b>	<b>4,4%</b>

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*  
*[Handwritten initials]*  
*[Handwritten initials]*

#### **4.4 UNIDADE DE CIRURGIA AMBULATÓRIA**

No ano de 2014, a procura da UCA aumentou 33% face ao ano de 2013.

Embora a maioria dos doentes operados sejam pertencentes aos planos médico e social 1 e 2, verificou-se que 10 doentes foram operados em regime privado.

Durante o ano de 2015 com os acordos estabelecidos com a ADSE, Acidentes de Trabalho no âmbito do acordo com a CML e com a abertura da unidade de oftalmologia, vão permitir iniciar-se o processo de rentabilidade adequada ao investimento realizado.

#### **4.5 UNIDADE DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO**

O ano de 2014 representou para os SSCML o início da consolidação do processo de sustentabilidade económico- financeira, com o acordo para tratamentos de Medicina Física e Reabilitação no âmbito do acidente de trabalho da CML.

A taxa de rentabilidade desta unidade é superior aos dados globais que estão padronizados em termos de boa gestão para a área da saúde, embora neste caso específico estejamos na presença inequívoca de um “nicho de mercado”.

O investimento nesta unidade foi de aproximadamente de 128 mil euros, dos quais 65% corresponderam a custos com obras de adaptação do espaço físico e os restantes 35% em equipamento médico e administrativo

**CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2014
Serviços médicos - Consultas e MCD de Medicina do Trabalho	175.930
	<b>175.930</b>

GASTOS EXPLORAÇÃO	2014
<b>Custo das Matérias Consumidas</b>	
Material Diversos	5.801
<b>Fornecimento e Serviços Externos</b>	<b>43.788</b>
Aquisição de Vestuário e roupa hospitalar - MFR	1.299
Prestação Serviços Médicos – Coordenação	6.750
Fornecimentos diversos	3.092
Aquisição equipamento	1.201
Conservação e Reparação de Equipamento	8.222
Aquisição de Serviços de Saúde– Regime convencionado Interno	23.225
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>58.349</b>
Auxiliar e Administrativo de Saúde	18.701
Prestadores de Serviços - IE53/IE9	39.648
<b>Amortizações</b>	<b>6.983</b>
	<b>114.920</b>

RESULTADOS	2014
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>61.010</b>

#### 4.6 CENTRO CLÍNICO

Atendendo aos gastos de 2014 imputados diretamente à gestão do centro clínico, foi obtido um resultado negativo de 1.328 mil euros, com um agravamento de 205 mil euros no resultado apurado face a 2013.

#### CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS CENTRO CLINICO SSCML

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>Serviços Médicos Internos</b>	<b>240.815</b>	<b>244.097</b>	<b>3.282</b>	<b>1%</b>
Clínica Geral	30.256	28.457	-1.799	-6%
Especialidades	134.247	144.679	10.432	8%
Pediatria	14.858	15.444	586	4%
Exames Complementares de Diagnóstico	43.260	40.018	-3.242	-7%
Unidade de Cirurgia Ambulatória	18.193	15.499		
<b>Serviços Médicos Externos</b>	<b>41.135</b>	<b>45.914</b>	<b>4.780</b>	<b>12%</b>
Estomatologia	21.555	20.888	-668	-3%
Especialidades Externas	13.721	14.247	526	4%
Serviços Externos - Exames Clínicos e Outros Serviços	5.757	10.724	4.967	86%
Cuidados de Saúde - Unidade de Cirurgia Ambulatória	102	56	-46	-45%
<b>Serviços médicos- Actividade Privada</b>	<b>17.891</b>	<b>29.583</b>	<b>11.692</b>	<b>65%</b>
Clínica Geral	0	140	140	0%
Especialidades	13.583	17.260	3.678	27%
Pediatria	0	94	94	0%
Exames Complementares de Diagnóstico	1.783	2.421	638	36%
Cuidados de Saúde - Unidade de Cirurgia Ambulatória	2.525	9.668		
<b>Serviços médicos- Protocolos</b>	<b>8.166</b>	<b>8.864</b>	<b>699</b>	<b>9%</b>
Especialidades	7.040	7.010	-30	0%
Exames Complementares de Diagnóstico	716	1.854	1.139	159%
Cuidados de Saúde - Unidade de Cirurgia Ambulatória	410	0	-410	-100%
<b>Financiamento IIEFP- Programa de Estágio Profissional</b>	<b>0</b>	<b>15.200</b>	<b>15.200</b>	<b>0%</b>
<b>Serviços médicos- Taxas de Penalização</b>	<b>10.355</b>	<b>9.936</b>	<b>-420</b>	<b>-4%</b>
<b>Serviços médicos- Consultas e MCD de Medicina do Trabalho</b>	<b>44.112</b>	<b>33.087</b>	<b>-11.026</b>	<b>-25%</b>
	<b>362.473</b>	<b>386.680</b>	<b>9.007</b>	<b>2%</b>

P.N.  
V. 2  
9/13

GASTOS EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>Custo das Matérias Consumidas</b>				
Material Diversos	<b>68.763</b>	<b>72.167</b>	<b>3.404</b>	<b>5%</b>
<b>Fornecimento e Serviços Externos</b>	<b>850.868</b>	<b>866.720</b>	<b>15.852</b>	<b>2%</b>
Aquisição de Vestuário e roupa hospitalar- Centro Clínico	27	0	-27	-100%
Garrafas de Oxigénio	1.421	972	-449	-32%
Prestação Serviços -Farmácia	7.800	6.500	-1.300	-17%
Cardiopneumologia em regime de Prestação de Serviços	3.200	4.328	1.128	35%
Prestação Serviços Médicos – Assessoria Médica e Coordenação	19.590	24.264	4.674	24%
Fornecimentos diversos	9.236	1.277	-7.960	-86%
Taxas, blocos e etiquetas ARSL	2.485	1.964	-521	-21%
Contrato e Bolsa de Horas MEDICINEONE	14.760	8.579	-6.181	-42%
Aquisição equipamento	0	158	158	0%
Serviços Externos de Limpeza	7.707	8.454	747	10%
Assistência Técnica	11.647	11.527	-120	-1%
Conservação e Reparação de Equipamento	1.768	7.648	5.880	333%
Recolha Tratamento resíduos hospitalares	979	910	-68	-7%
Aquisição de Serviços - Despesas de Equipamento Cirúrgicos	2.573	1.871	-702	-27%
Aquisição de Serviços de Saúde – Regime convencionado Interno	696.063	728.751	32.688	5%
Aquisição de Serviços de Saúde – Medicina do Trabalho	33.690	24.677	-9.013	-27%
Aquisição de Serviços de Saúde – Regime Privado	8.091	7.903	-188	-2%
Aquisição de Serviços de Saúde – UCA	27.988	26.936	-1.052	-4%
Quebras	1.843	0	-1.843	-
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>724.268</b>	<b>743.751</b>	<b>19.483</b>	<b>3%</b>
<b>Amortizações</b>	<b>38.857</b>	<b>32.474</b>	<b>-6.383</b>	<b>-16%</b>
	<b>1.682.756</b>	<b>1.715.112</b>	<b>32.355</b>	<b>2%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
	-			
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>1.320.284</b>	<b>-1.328.432</b>	<b>-8.148</b>	<b>1%</b>

R.N.  
V.B./7  
FS

Nos gastos de exploração, as aquisições de material de consumo clínico e fármacos que correspondem, a um leque muito diversificado de artigos necessários à atividade da Área Médica, nomeadamente:

- Consultas de clínica geral e de especialidades;
- Dermatologia e Ginecologia, consultas com grande procura e com consumos elevados
- Sala de Tratamentos e Vacinação, que disponibilizando atendimento gratuito, apresentam consumos de artigos de penso e administração de injetáveis.
- Exames de Cardiopneumologia, Função Respiratória e Estudo Poligráfico do Sono;
- Exames de Ecografia;
- Consumos de Esterilização com detergentes, desinfetantes, material de empacotamento e testes de validação, para responder à procura interna de material esterilizado e, desde Novembro de 2012, como fornecedor externo de esterilização, para o Hospital Particular de Almada e Clínica de Todos os Santos.

P.N.  
E  
FS

## 5. DIREÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL, MODERNIZAÇÃO E QUALIDADE (DAGMQ)

Durante o ano de 2014, a DAGMQ – unidade orgânica criada com a reestruturação interna, aprovada pelo Conselho de Administração no final de 2013 e na qual se incluem os Departamentos de Administração Geral (Atendimento, Serviços Administrativos e Arquivos e Serviços de Apoio), Modernização (Sistemas de Informação e Inovação Organizacional), Qualidade (Gestão do Utente e Gabinete de Qualidade) e Recursos Humanos (Remunerações e Abonos, Gestão de Pessoas e Carreiras e Saúde, Higiene e Segurança) – continuou a desenvolver medidas que lhe permitiram uma maior eficiência e eficácia.

Materializando os objectivos referidos no parágrafo anterior, e desenvolvendo o programa SSCML SGDCI (Sistema de Gestão Documental e Controlo de Informação), foram criados os seguintes módulos: Módulo Aviso Levantamento Documentos (Sistema de notificação de disponibilidade de documentos para levantamento pelo utente); Módulo Gestão Prestadores de Serviços Recursos Humanos (Gestão de prestadores de serviços e respetivos contratos); Módulo Contactos Externos (Gestão de contactos não associados dos SSCML); Módulo Emissão de Cartões (Automatismo de preparação de cartões de utente dos SSCML); Módulo Taxas de Penalização (Gestão do circuito das Taxas de Penalização).

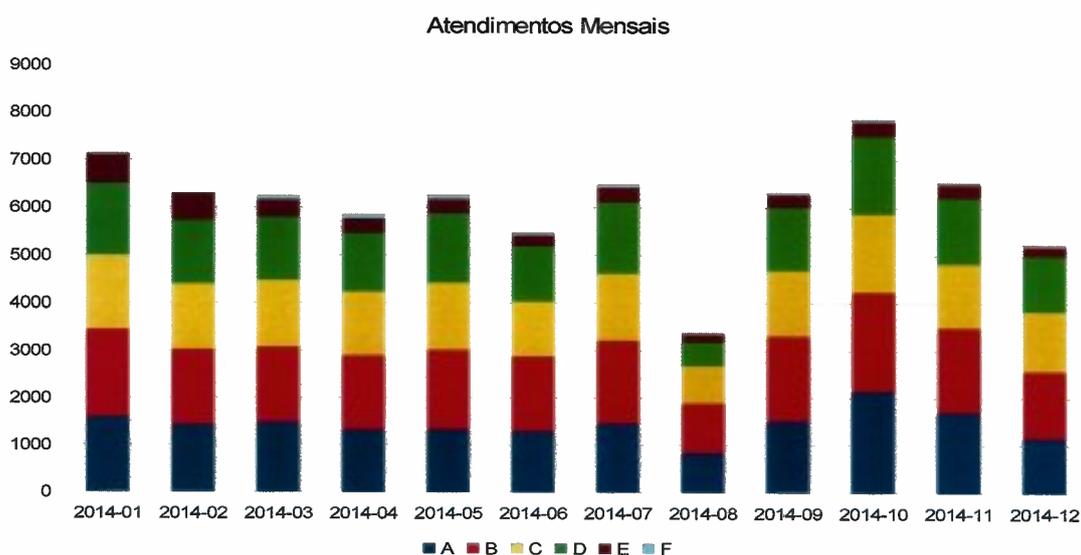
Foram também criados novos automatismos (de que são exemplo o SMS automático de felicitações aos utentes dos SSCML e o envio de e-mail relativamente aos atos médicos agendados presencialmente), que permitiram manter e até reforçar a capacidade de resposta dos serviços administrativos, compensando a redução de recursos humanos nesta área.

As vantagens obtidas com estes novos produtos e automatismos representaram um maior envolvimento dos colaboradores no processo de melhoria contínua dos Serviços Sociais, uma redução da margem de erro, uma facilidade na execução da tarefa e diminuição do tempo despendido na referida tarefa, uma melhor sistematização das diferentes tarefas e procedimentos, uma significativa diminuição no desperdício de consumíveis (papel e toner), e ainda um reforço e personalização do contacto entre a Associação e os seus utentes.

Merece também especial realce a campanha relativa à inscrição dos funcionários (e respectivos agregados familiares) das Juntas de Freguesia, cuja divulgação permitiu inscrever mais de uma centena de novos utentes.

Paralelamente foi mantida, gerida e atualizada a base de dados geral de utentes, numa lógica proactiva, que se traduziu na antecipação e resolução de variadas necessidades dos inscritos, para benefício dos próprios e da imagem da instituição.

Regista-se ainda o facto de terem sido efetuados 73.137 atendimentos presenciais no edifício-sede dos SSCML (mais 3800 que no ano anterior, o que se deve à abertura da Unidade de Medicina Física e Reabilitação), conforme quadro que se segue:



A título informativo relevam também os seguintes elementos referentes ao ano de 2014:

- ▲ Cartões enviados: 1782;
- ▲ Ofícios emitidos: 6514;
- ▲ Protocolos enviados: 3936;
- ▲ Documentos recebidos nos SSCML: 15 827;
- ▲ N.º de telefonemas recebidos: 54 448.

Por último referimos que em 2014, no seguimento de uma análise de necessidades, foi desenvolvido um esforço importante para dotar a Instituição com novos equipamentos informáticos, nomeadamente 15 computadores, 4 discos de servidor, 4 impressoras e 3 kits de bateria. A estes equipamentos juntam-se ainda, no domínio do software, 35 licenças de sistema operativo e 120 licenças antivírus.

P.M.  
FS

## 5. RH – RECURSOS HUMANOS

No que concerne aos **Recursos Humanos**, no ano de 2014 foi dada continuidade aos objetivos já delineados, prosseguindo-se uma gestão adequada à estratégia dos SSCML, promovendo a integração de profissionais de excelência nos quadros da organização e, em simultâneo, dotando e melhorando os meios técnicos de resposta às solicitações e necessidades apresentadas.

### 5.1 RH 1 – Recrutamento e Seleção de Pessoal

Relativamente ao Recrutamento e Seleção, foram iniciadas cinco candidaturas ao abrigo da Medida Estágio Emprego, das quais sete foram deferidas ainda em 2014 (2 delas iniciadas em 2013), tendo por referência a identificação de necessidades, o portefólio de competências e o perfil profissional, as fontes de recrutamento, a entrevista, o acolhimento e integração do novo colaborador, o que foi realizado em estreita colaboração com o IEFP, nomeadamente no recrutamento dos novos colaboradores detentores de capacidade técnica, experiência e formação nas áreas a que os SSCML se dedicam, constituindo assim uma mais-valia para os recursos humanos dos SSCML.

Foram também contratados 62 Prestadores de Serviços (conforme o quadro que se segue), para responder à abertura de novos serviços e a projectos pontuais.

CONTRATAÇÕES EM 2014 – PRESTADORES DE SERVIÇOS	
ÁREAS	Nº de Colaboradores
ENFERMAGEM	2
UNIDADE DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO	9
FARMÁCIA	1
UNIVERSIDADE SÉNIOR (Professores)	10
ACTIVIDADES NA ÁREA SOCIAL – JOVENS E SENIORS (Coordenadores, Monitores)	40
<b>PRESTADORES DE SERVIÇOS EM 2014</b>	<b>62</b>

P.N.  
9  
FS

## 5.2 Recrutamento e Seleção de Pessoal

Relativamente ao Recrutamento e Seleção, foram iniciadas cinco candidaturas ao abrigo da Medida Estágio Emprego, das quais sete foram deferidas ainda em 2014 (2 delas iniciadas em 2013), tendo por referência a identificação de necessidades, o portefólio de competências e o perfil profissional, as fontes de recrutamento, a entrevista, o acolhimento e integração do novo colaborador, o que foi realizado em estreita colaboração com o IEFP, nomeadamente no recrutamento dos novos colaboradores detentores de capacidade técnica, experiência e formação nas áreas a que os SSCML se dedicam, constituindo assim uma mais-valia para os recursos humanos dos SSCML.

Foram também contratados 62 Prestadores de Serviços (conforme o quadro que se segue), para responder à abertura de novos serviços e a projectos pontuais.

## 5.3 Formação

Quanto à formação, foi elaborado um plano inédito para o ano de 2014, em parceria preferencial com o IEFP, procurando assim dar novas ferramentas aos colaboradores para enfrentarem os vários desafios que possam surgir na sua atividade profissional, valorizando a sua imagem e a dos próprios serviços. Este plano de formação é também a materialização de um desejo expresso pelos colaboradores no Questionário de Satisfação realizado no primeiro trimestre de 2014. Tratou-se de um plano de aplicação a curto e médio prazo, que teve como objetivo principal a evolução das competências dos colaboradores em função do plano estratégico de abertura dos SSCML a novos públicos. Optou-se por uma modalidade de formação interna, beneficiando de uma colaboração com o Instituto de Emprego e Formação Profissional - IEFP, sendo as sessões dispensadas sem custos e por formadores daquele Instituto nas nossas instalações. No último trimestre de 2014, as ações de formação incidiram principalmente nas temáticas comportamentais, numa lógica de consolidação e coerência da imagem de marca dos SSCML, visando um impacto ao nível das competências, da motivação e do ambiente de trabalho.

O número de Ações de Formação foi de 24 (totalizando 3264,50 horas), sendo o seu custo de 340,00 euros, abrangendo um total de 65 participantes, conforme o quadro em anexo:

P.N.  
E  
FS

ENTIDADE FORMADORA	AÇÃO FORMAÇÃO	Nº HORAS	GASTOS
ORDEM DOS MÉDICOS	6.ª JORNADAS DE DERMATOLOGIA E DERMOCOSMÉTICA EM MEDICINA FAMILIAR	5	0,00 €
BIODERMA	ATOPIIC DERMATITIS	15	0,00 €
CLÍNICA DE AMAMENTAÇÃO DE LISBOA	CICLO DE CONFERÊNCIAS DE AMAMENTAÇÃO - DA EVIDÊNCIA À PRÁTICA	2	0,00 €
ENTIDADE DE SERVIÇOS PARTILHADOS DA AP	CONFERÊNCIA ANUAL DE SERVIÇOS PARTILHADOS E COMPRAS PÚBLICAS	18	0,00 €
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM	CONGRESSO NACIONAL DE ALEITAMENTO MATERNO	14	0,00 €
F. P. INSTITUIÇÕES SOCIAIS AFECTAS À PREV TOXICO	FAMÍLIA, COMPORTAMENTOS ADITIVOS, DEPENDÊNCIAS E ENVELHECIMENTO	14	40,00 €
AGÊNCIA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	HELPEDESK E TICKETING	8	0,00 €
ASSOC. PORT. DE CIRURGIA AMBULATOTIA	III CONGRESSO IBÉRICO DE CIRURGIA AMBULATÓRIA	14	0,00 €
FUNDAÇÃO PORTUGUESA DO PULMÃO	IV FEIRA DA SAÚDE RESPIRATÓRIA	8	0,00 €
ASSOCIAÇÃO DOS EMPRESARIOS DA REGIÃO DE LISBOA	O ESSENCIAL DO OE 2014	18	180,00 €
ORDEM DOS TECNICOS OFICIAIS DE CONTAS	OE 2014 E ENCERRAMENTO DE CONTAS	8	0,00 €
ASSOCIAÇÃO DOS EMPRESARIOS DA REGIÃO DE LISBOA	PROCESSAMENTO SALARIAL: ALTERAÇÕES LEGISLATIVAS	9	120,00 €
FUNDAÇÃO PORTUGUESA DO PULMÃO	SAÚDE RESPIRATÓRIA - DESAFIOS	14	0,00 €
ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE ESTERILIZAÇÃO	SEGURANÇA DO DOENTE ASSOCIADA AO REPROCESSAMENTO MÉDICOS	9	0,00 €
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	SESSÃO DE ABERTURA DA PÓS GRADUAÇÃO EM VENTILAÇÃO NÃO INVASIVA	10	0,00 €
ASSOC. ENF. SALA DE OPERAÇÕES PORTUGUESES	XVI CONGRESSO NACIONAL DA AESOP	14	0,00 €
INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL	ATENDIMENTO E TÉCNICAS DE COMUNICAÇÃO	650	0,00 €
INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL	ATENDIMENTO TELEFÓNICO	700	0,00 €
SINALISE	EVACUAÇÃO DE INSTALAÇÕES	56	0,00 €
INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL	GESTÃO DO TEMPO E ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO	1275	0,00 €
LINDE	FORMAÇÃO EM GASES MEDICINAIS	12	0,00 €
<b>FORMAÇÃO EM 2014</b>	número de ações de formação	21	
	número de colaboradores	62	
	número de horas	2.873	340,00 €

ENTIDADE FORMADORA	AÇÃO FORMAÇÃO	Nº HORAS	GASTOS
FACULDADE DE CIENCIAS SOCIAIS E HUMANAS – UNL	TRADUÇÃO	210	0,00 €
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	PÓS LIC. ESPECIALIZAÇÃO EM SAUDE MATERNA-OBSTRECIACIA	42	0,00 €
UNIVERSIDADE ABERTA	CIÊNCIAS SOCIAIS	140	0,00 €
<b>FORMAÇÃO EM 2014</b>	número de Cursos	3	
	número de colaboradores	3	
	número de horas	392	0,00 €

#### **5.4 Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho**

No que diz respeito à vertente da Saúde, aspecto vital para a proteção dos trabalhadores dos SSCML, foram realizadas 82 consultas de Medicina de Trabalho, em 2014, pelo Grupo Centralmed, e emitidas 82 fichas de aptidão.

No âmbito da Higiene e Segurança no Trabalho foi realizada uma nova auditoria, em 2 de dezembro de 2014, por 2 técnicas do Grupo Centralmed, em colaboração com o Gabinete de Gestão do Edifício, tendo a mesma sido concluída com a entrega do Certificado de Contratualização, informação sobre os registos de segurança e checklist.

#### **5.5 Formulários**

Procedeu-se a uma uniformização dos formulários visando a simplificação do seu preenchimento.

A referida normalização inseriu-se no processo de melhoria e modernização dos Recursos Humanos e pretendeu agilizar e facilitar a comunicação das ocorrências por parte dos colaboradores aos Recursos Humanos, ciente de que a eficácia e eficiência dos SSCML depende também de uma boa comunicação interna.

#### **5.6 Questionário de Satisfação dos Colaboradores**

Foi ainda lançado um Questionário de Satisfação dos Colaboradores (individual e confidencial) dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, o qual constitui uma novidade útil para perceber o sentimento e as principais necessidades dos funcionários.

De seguida apresentamos alguns dos resultados obtidos pelo referido questionário:

P.N.  
FS

	Inexistente		Mau		Fraco		Médio		Bom		Muito Bom		Total
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	Valor N
Como avalia o seu envolvimento com os SSCML	0	0	1	2	2	3	4	7	24	41	27	47	58
Como avalia a participação/apoio do coordenador no seu trabalho	4	7	0	0	2	3	10	17	22	38	20	35	58
Como avalia a entidade no seio da sua equipa de trabalho	2	4	0	0	2	3	5	9	35	60	14	24	58
Como avalia a escuta e a tomada de conta da sua opinião	1	2	0	0	7	12	10	17	33	57	7	12	58
Como avalia a sua satisfação no trabalho	0	0	2	3	4	7	11	19	32	55	9	16	58
Como avalia o equilíbrio entre a sua vida privada e o seu trabalho	1	2	2	3	2	3	10	17	31	54	12	21	58
Como avalia o pacote de incentivos dos SSCML aos seus colaboradores	13	22	10	17	11	19	16	28	6	10	2	4	58
Como avalia a qualidade da formação dada para a realização das suas tarefas	11	19	0	0	8	14	22	38	13	22	4	7	58
Como avalia a interação com o Conselho de Administração	3	5	0	0	10	17	23	40	18	31	4	7	58
Como avalia a imagem externa dos SSCML junto dos utentes	1	2	1	2	6	10	21	36	25	43	4	7	58

Como resultado deste questionário podemos concluir que a interação entre os elevados valores atribuídos ao comportamento organizacional, por um lado, e uma cultura de qualidade aliada a boas relações interpessoais, por outro, são os pilares do êxito e da qualidade dos SSCML.

### 5.7 Normas de Assiduidade e Controlo Biométrico

Decorrendo da necessidade de definir regras uniformizadoras nos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, no que diz respeito aos Recursos Humanos, foi aprovado em reunião de Conselho de Administração, através da proposta nº 97 de 2013, as Normas de Assiduidade e Controlo Biométrico, com efeitos a partir de 1 de janeiro de 2014.

Ainda no último trimestre 2014, foi necessário efetuar uma revisão das Normas de Assiduidade e Controlo Biométrico, com vista a eliminar incongruências pontuais de informação.

P.N.  
FS

### 5.8 Implementação do Cartão de Refeição

Tendo sido efetuada uma revisão do valor pago aos colaboradores dos SSCML, nos termos da Lei e da regulamentação aplicável, e na sequência da proposta nº 98, de 19 de Dezembro de 2013, foi deliberado o aumento do subsídio de refeição dos colaboradores dos SSCML, para o valor 5,00 € (cinco euros), por cada dia de trabalho efetivamente prestado, a partir de Janeiro de 2014.

Com este aumento, os SSCML transitaram o pagamento do subsídio para um regime de disponibilização de Cartão de Refeição, o qual é uma alternativa ao pagamento em dinheiro.

### 5.9 Regulamento de Carreiras, Tabelas Salariais e Quadro de Pessoal

Foram apresentados e aprovados pelo Conselho de Administração, através da proposta nº 97/2014, de 11 dezembro, e posteriormente aprovados em Assembleia Geral, de 29 de dezembro, o Regulamento de Carreiras, as Tabelas Salariais e o Quadro de Pessoal dos SSCML. Estes instrumentos estabelecem as carreiras e as regras de progressão profissional dos trabalhadores vinculados a Contrato Individual de Trabalho ao serviço desta Associação.

### 5.10 Sistema Informático de Gestão de Recursos Humanos

Verificou-se que o software disponível para a gestão de recursos humanos não respondia aos vários desafios que se colocavam ao respetivo Departamento, e por essa razão procedeu-se à rescisão do contrato com a empresa Glintt-Global.

Após a definição dos critérios que se pretendiam na nova solução informática (de que são exemplo a fiabilidade dos dados obtidos, o aumento da produtividade dos colaboradores, a otimização dos processos e a integração com outros softwares existentes nos SSCML) foi realizada uma pesquisa de mercado. Para esse efeito foi depois iniciado o procedimento para a “aquisição e customização/parametrização de uma solução informática, para a gestão integrada dos RH”, através da proposta nº 112/2014.

Nesta sequência, o referido software seria adjudicado à empresa Quidgest Consultores de Gestão SA (pela proposta nº 113/2014).

P.M. R  
7  
FS

### **5.11 Manual de Procedimentos do Departamento de Recursos Humanos**

Começou a elaborar-se o Manual de Procedimentos do Departamento de Recursos Humanos, o qual constitui um indispensável documento de referência e de orientação, pois irá detalhar os princípios, normas, diretrizes e procedimentos operacionais. Com a elaboração deste Manual será possível conhecer as principais atividades e dar uma resposta equitativa e uniforme a todas as solicitações dirigidas ao Departamento de Recursos Humanos. Permitirá ainda que os outros Departamentos tenham sistematizadas as respetivas normas orientadoras, assim como possam aceder facilmente e de modo atualizado às regras gerais do Departamento de Recursos Humanos.

### **5.12 Estratégia Futura para os Recursos Humanos**

Desenvolvendo e aprofundando as iniciativas lançadas em 2014, pretende-se agora: concluir os Manuais de Procedimentos e de Acolhimento ao Colaborador; Definir as Regras de Avaliação de Desempenho; Manter e reforçar a parceria com IEFP no âmbito da formação e recrutamento de colaboradores; Implementar programas informáticos com novos automatismos; Implementar normas disciplinares; Criar o Portal do Colaborador; Aperfeiçoar a gestão de ausências e otimizar o planeamento de tolerâncias; Insistir numa cultura de pontualidade e assiduidade, essencial para o bom funcionamento dos serviços.

## **6 - ÁREA FINANCEIRA E CONTROLO DE GESTÃO**

No ano de 2014 já foi possível afetar os colaboradores às respetiva áreas funcionais, desta forma podemos obter uma análise mais rigorosa dos resultados obtidos nas respetivas áreas, uma vez que são considerados todos os gastos e renditos.

A nível operacional mantiveram-se os fechos mensais de Contabilidade, no sentido de oferecer ao Conselho de Administração informação objetiva e relevante imediata, no apoio a uma gestão consolidada e eficaz.

No ano em apreço foi dada continuidade à política de orçamentos de Tesouraria Anuais rolantes por doze meses, com detalhe mensal ajustado à execução dos pagamentos e recebimentos.

P.N.  
D.B.  
FS

## 7- GESTÃO DO EDIFÍCIO E PATRIMÓNIO

No que concerne aos gastos de exploração referentes á gestão do edifício, verifica-se uma diminuição, comparativamente com o ano anterior, de cerca 16 mil euros.

A despesa que maior contribuiu para o decréscimo dos gastos na Gestão de Edifício Sede, foi a mudança de fornecedor no que diz respeito á manutenção do sistema AVAC.

Terminadas que foram as garantias de obra em 2013 os gastos inerentes á manutenção/reparação do edifício terão tendência aumentar exponencialmente, uma vez a responsabilidade dos contratos de manutenção transitarão para a responsabilidade dos SSCML, tais como o sistema os sistema videovigilância, central de bombagem, sistema GTC entre outros.

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>229.091</b>	<b>217.835</b>	<b>-11.256</b>	<b>-5%</b>
Vigilância do Edifício	84.658	91.554	6.896	8%
Limpeza do edifício sede	68.835	65.753	-3.083	-4%
Manutenção nas áreas de AVAC e gases medicinais e Ar condicionado	46.748	23.545	-23.203	-50%
Conservação de Bens	14.573	10.643	-3.930	-27%
Assistência Técnica/Manutenções/Reparações diversas no Ed. Sede SSCML	5.051	6.393	1.342	27%
Manutenção ao Equip. Tratamento de águas	1.843	0	-1.843	-100%
Outras despesas	372	976	605	163%
Revisão de extintores	1.222	1.087	-135	-11%
Material de Escritório e Informático	2.425	4.009	1.584	65%
Equipamento de Transporte	3.364	5.684	2.320	69%
Aquisição de Bens	0	8.191	8.191	-
<b>AMORTIZAÇÕES</b>	<b>32.812</b>	<b>27.686</b>	<b>-5.126</b>	<b>-16%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>261.903</b>	<b>245.521</b>	<b>-16.382</b>	<b>-7%</b>

P.N.  
98  
FS

## 8. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA DO EXERCÍCIO

### 8.1 Situação Económica (DR)

RENDIMENTOS E GANHOS	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>	<b>591.993</b>	<b>776.738</b>	<b>184.745</b>	<b>31%</b>
Serviços Médicos Internos	243.194	428.891	185.697	76%
Serviços Médicos Externos	41.135	45.914	4.780	12%
Serviços Médicos- Actividade Privada	17.890	29.582	11.692	65%
Taxas de Penalização – Centro Clínico	10.355	9.936	-420	-4%
Serviços Médicos para a Medicina do Trabalho	44.112	33.087	-11.026	-25%
Mensalidades das Creches e Jardins-de-Infância	198.044	184.069	-13.975	-7%
Refeitórios das Unidades de Educação	6.465	4.698	-1.767	-27%
Universidade Sénior	13.311	11.645	-1.666	-13%
Outras Actividades	17.487	28.918	11.431	65%
<b>CONTRIBUIÇÕES E INSCRIÇÕES DOS ASSOCIADOS/BENEFICI./UTILIZADORES</b>	<b>1.273.820</b>	<b>1.229.000</b>	<b>-44.820</b>	<b>-4%</b>
<b>TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS</b>	<b>3.427.888</b>	<b>2.473.153</b>	<b>-954.735</b>	<b>-28%</b>
CML	3.000.000	2.150.000	-850.000	-28%
TRANSFÉRENCIA DE GESTÃO UNIDADES DE EDUCAÇÃO	240.000	120.000	-120.000	-50%
EMEL E AML E JUNTAS DE FREGUESIA E GEBALIS	187.888	156.393	-31.496	-17%
IEFP	0	46.761	46.761	0%
<b>OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>211.556</b>	<b>70.177</b>	<b>-141.379</b>	<b>-67%</b>
Exploração Parque de Estacionamento	21.561	18.285	-3.275	-15%
Cedência de Serviços	105.522	31.137	-74.385	-70%
Serviço de Saúde - Amortização	8.892	8.044	-848	-10%
Outros Rendimentos Suplementares	81	0	-81	-100%
Rendas Edifício	12.435	12.707	272	2%
Outros rendimentos e ganhos	63.065	3	-63.062	-100%
<b>JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS</b>	<b>11.969</b>	<b>15.873</b>	<b>3.904</b>	<b>33%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.517.226</b>	<b>4.564.941</b>	<b>-952.284,75</b>	<b>-17%</b>

P.N.  
72  
FS

GASTOS E PERDAS	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>CUSTO MATÉRIAS CONSUMIDAS</b>	<b>180.655</b>	<b>175.964</b>	<b>-4.691</b>	<b>-3%</b>
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>3.016.219</b>	<b>3.038.004</b>	<b>21.786</b>	<b>1%</b>
Encargos de Instalações	598.254	630.458	32.203	5%
Aquisição de Serviços de Saúde	1.456.466	1.435.629	-20.838	-1%
Aquisição de Serviços de Saúde - Regime Particular Consultas	8.091	7.903	-188	-2%
Aquisição de Serviços- Campo Férias	20.161	39.739	19.578	97%
Comparticipação de Medicamentos	264.702	290.583	25.881	10%
Comparticipação de despesas de saúde	42.509	35.199	-7.310	-17%
Comparticipação de despesas e subsídios – Acção Social	626.035	598.493	-27.542	-4%
<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>1.565.281</b>	<b>1.585.233</b>	<b>19.952</b>	<b>1%</b>
Rem. Órgãos Sociais	181.447	159.629	-21.818	-12%
Rem. Pessoal	1.118.100	1.148.308	30.207	3%
Encargos sobre Remunerações	265.734	277.296	11.562	4%
<b>AMORTIZAÇÕES</b>	<b>114.840</b>	<b>95.034</b>	<b>-19.806</b>	<b>-17%</b>
<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	
<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>32.793</b>	<b>37.693</b>	<b>4.899</b>	<b>15%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.909.788</b>	<b>4.931.973</b>	<b>22.185</b>	<b>0%</b>

RESULTADOS	2013	2014
<b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	<b>607.437,81</b>	<b>-367.031,77</b>

A caracterização da estrutura económica-financeira dos SSCML é analisada tomando em consideração, o valor de 2.150 mil euros efectivamente recebidos, tendo transitado em dívida da CML cerca de 500 mil euros, referente ao acerto da subvenção acordado no valor de 2.650 mil euros para o ano de 2014.

Ao longo dos últimos 5 anos a CML tem vindo, unilateralmente, a proceder a uma redução no valor das subvenções

P.N.  
73  
FS

#### Redução valor da Subvenção CML

Ano	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Subvenção CML</b>	4.527	3.436	3.436	3.000	2.650
var./ano		<b>-24%</b>	<b>0%</b>	<b>-13%</b>	<b>-12%</b>
<b>redução anual</b>		-1.091	0	-436	-350
redução acumulada	0	-1.091	-1.091	<b>-1.527</b>	<b>-1.877</b>

A diminuição do valor transferido pela CML tem obrigado os SSCML a procurar outras formas de financiamento.

Para além das habituais receitas ligadas às Subvenções e Quotizações, a Área Médica aparece como uma fonte de receita de aproximadamente 547 mil euros, um dos fatores impulsionadores deste aumento deve-se á criação da nova unidade de medicina física e reabilitação.

Apreciados os rendimentos dos SSCML no ano de 2014, verifica-se uma diminuição dos rendimentos em cerca de 952 mil euros.

Da análise da demonstração de resultados devem ser destacados os seguintes dados:

- A atividade de cuidados de saúde prestados pelos SSCML, quer através do Centro Clínico, quer através da rede de convencionados, e que representa 12% do valor total dos rendimentos do exercício de 2014;
- “As contribuições e Inscrições dos Associados/Benef/Utilizadores” sofreram uma quebra de 44 mil euros;
- A subvenção da CML continua a ter um peso muito elevado na estrutura de rendimentos dos SSML, correspondendo 2.150 mil euros que representa 47% do total dos rendimentos;
- A diminuição da rubrica “Outros Rendimentos e Ganhos”, deve-se ao facto de não ter existido regularização de existências e ao término do contrato de cedência de espaço do IRN

Da análise da estrutura dos gastos dos SSCML verifica-se um aumento de cerca de 22 mil euros, Esta redução deve-se essencialmente à diminuição de 3 rubricas:

· “Aquisição serviços Campo Férias” esta rubrica apresenta um aumento de cerca de 19 mil euros devido ao alargamento do período das atividades.

· “Comparticipação de Medicamentos” - esta rubrica apresenta um aumento de 25 mil euros que se deve ao facto dos SSCML terem alargado e aumentado a participação dos escalões já existentes;

· “Gastos com Pessoal” esta rubrica apresenta um aumento de 19 mil euros devido às novas contratação ao abrigo do acordo realizado com o IEF, que tem repercussão nos gastos e mas também nos rendimentos (estágios financiados pelo IEF)

## 8.2 DECOMPOSIÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Após análise resumida dos gastos e dos rendimentos, os resultados decompõem-se de acordo com o quadro seguinte:

RESULTADOS	2013	2014
Resultado Antes Imposto	607.437,81	-367.031,77
Imposto sobre Rendimento	3.148,85	5.342,57
<b>Resultado líquido Exercício</b>	<b>604.288,96</b>	<b>-372.374,34</b>

### 8.3 SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL

O quadro seguinte permite identificar a desagregação do ativo líquido:

Activo Líquido	2014	2013
Imobilizações incorpóreas líquidas	20.753	18.117
Imobilizações corpóreas líquidas	539.451	499.392
Investimentos financeiros	129.388	129.602
Existências	51.497	61.188
Dívidas de Terceiros não Correntes	6.835	6.057
Dívidas de Terceiros Correntes	11.105.714	9.368.300
Depósitos bancários e caixa	1.112.463	1.107.228
Acréscimos e diferimentos	21.554	24.368
<b>Total Activo Líquido</b>	<b>12.987.655</b>	<b>11.214.251</b>

A rubrica “Dividas de Terceiros Correntes” regista um acréscimo causado pelos seguintes fatores:

- Variação do valor referente à diminuição da percentagem transferida pela CML em 2014, no valor de 1.767 mil euros (valor foi calculado tendo como base 3,5% sobre o valor da massa salarial dos trabalhadores da CML ativo e aposentados, conforme protocolo de cooperação entre os SSCML e a CML);
- Valor transitado em dívida pela CML de 500 mil euros referente ao total das subvenção para o ano de 2014, acordado em 2.650 mil euros;
- A variação das “Imobilizações Corpóreas Líquidas” de esta relacionada com o investimento efetuado na Unidade de Medicina Física e Reabilitação

P.N.  
FS

No exercício de 2014 os SSCML obtiveram um resultado líquido negativo de -372.374 euros, Tendo em consideração o resultado líquido do exercício, o Fundo Social apresenta os seguintes valores:

Fundo Social	2014	2013
Fundo social adquirido	1.729.829	1.729.829
Reservas	3.420.281	3.118.137
Resultados Transitados	-2.875.172	-3.177.316
Resultado líquido do exercício	-372.374	604.288
<b>Total do Fundo Social</b>	<b>1.902.564</b>	<b>2.274.695</b>

O quadro seguinte representa as principais rubricas que compõem o Passivo dos Serviços Sociais:

Passivo	2014	2013
Dividas a terceiros Correntes	418.288	540.716
Acréscimos e Diferimentos	10.667.044	8.398.841
<b>Total Passivo</b>	<b>11.085.091</b>	<b>8.939.557</b>

· A rubrica “Dividas a terceiros correntes” diminuiu cerca de 122 mil euros pelo facto dos SSCML terem um esforço para fazer face as obrigações para com os associados e fornecedores.

· A conta “Acréscimos e Diferimentos” é composta pelos seguintes valores:

1. O valor das 5 tranches de que a CML não efetuou transferência (última tranche de 2009 e as 4 do ano de 2010);
2. Decréscimo da % transferida sobre a massa salarial dos trabalhadores da CLM e Aposentados que ao longo dos anos tem vindo a ser reduzida
3. Valor transitado em divida pela CML de 500 mil euros referente ao total da subvenção para o ano de 2014.

9  
P.N.  
FS

#### 8.4 RÁCIOS

Rátios	2014	2013
Liquidez geral	1,11	1,18
Solvabilidade	0,17	0,25
Cobertura do Imobilizado	3,40	4,40
Autonomia Financeira	14,65%	20,28%
Endividamento	85,35%	79,72%

Os rácios económico financeiros traduzem a situação económica dos SSCML, comparativamente com o ano anterior existe uma degradação em todos os indicadores, devido ao resultado negativo obtido

#### 8.5 PROPOSTA

Nos termos do relatado e de acordo com os n.ºs 2 e 3 do artigo 50.º dos Estatutos dos SSCML, o Conselho de Administração dos SSCML propõe à Assembleia Geral:

1. Que seja aprovado o relatório e contas do exercício de 2014;

#### 9. OS ÓRGÃOS SOCIAIS

Os órgãos sociais dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa apresentam na presente data a seguinte composição:

##### Mesa da Assembleia Geral

António Ferreira Trindade, Presidente

Paulo Jorge Lavado Marques Carvalho, Primeiro Secretário

Manuel Fernando dos Santos Cerveira, Segundo Secretário

### **Conselho de Administração**

Fernando Manuel da Costa Silva, Presidente

Ângelo Horácio de Carvalho Mesquita, Vice-Presidente

Paulo Manuel Bernardes Moreira, Vogal

Virgínia da Cruz Garcia Pinto, Vogal

Bento das Dores Maltezinho Velinho, Vogal

### **Conselho Fiscal**

António Francisco Ribeiro de Oliveira, Presidente

Elídio Mendes Nobre, Vogal Secretário

Isabel Maria Ferreira Matos Silva Mendes dos Reis, Vogal

**Lisboa, 17 de Março de 2015**

### **O Conselho de Administração**



Fernando Manuel da Costa Silva, Presidente



Ângelo Horácio de Carvalho Mesquita, Vice-Presidente



Paulo Manuel Bernardes Moreira, Vogal



Virgínia da Cruz Garcia Pinto, Vogal



Bento das Dores Maltezinho Velinho, Vogal

P.N.  
9/2  
7/5



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2014

1. BALANÇO
2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA
3. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
4. ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
5. DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES AO CAPITAL PRÓPRIO
6. ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

1.11-  
 H 7  
 28  
 FS

Entidade: SSCML		
<b>Balço</b>		
Balço em 31 de Dezembro de 2014		
		Unidade Monetária EUR
RUBRICAS	Datas	
	DEZ-14	DEZ-13
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo não corrente</b>		
Activos fixos tangíveis.....	539,451.39	499,391.90
Propriedades de investimento.....	17,015.99	17,229.47
Goodwill.....	0.00	0.00
Activos intangíveis.....	20,752.67	18,116.75
Activos biológicos.....	0.00	0.00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial.....	0.00	0.00
Participações financeiras - outros métodos.....	0.00	0.00
Accionistas/sócios.....	0.00	0.00
Outros activos financeiros.....	112,372.06	112,372.06
Activos por impostos diferidos.....	0.00	0.00
<b>Activo corrente</b>		
Inventários.....	51,496.89	61,188.22
Activos biológicos.....	0.00	0.00
Clientes.....	186,079.67	228,711.44
Adiantamentos a fornecedores.....	0.00	0.00
Estado e outros entes públicos.....	6,835.27	6,056.69
Accionistas/sócios.....	0.00	0.00
Outras contas a receber.....	10,919,634.76	9,139,588.48
Diferimentos.....	21,553.84	24,368.46
Activos financeiros detidos para negociação.....	0.00	0.00
Outros activos financeiros.....	0.00	0.00
Activos não correntes detidos para venda.....	0.00	0.00
Caixa e depósitos bancários.....	1,112,462.59	1,107,227.86
<b>Total do activo.....</b>	<b>12,987,655.13</b>	<b>11,214,251.33</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>		
<b>Capital próprio</b>		
Capital realizado.....	1,192,456.35	1,192,456.35
Acções (quotas) próprias.....	0.00	0.00
Outros instrumentos de capital próprio.....	0.00	0.00
Prémios de emissão.....	0.00	0.00
Reservas legais.....	0.00	0.00
Outras reservas.....	3,420,281.42	3,118,136.94
Resultados transitados.....	<2,875,171.82>	<3,177,316.30>
Ajustamentos em activos financeiros.....	0.00	0.00
Excedentes de revalorização.....	0.00	0.00
Outras variações no capital próprio.....	537,372.86	537,372.86
Resultado líquido do exercício.....	<372,374.34>	604,288.96
Interesses minoritários.....	0.00	0.00
<b>Total do capital próprio.....</b>	<b>1,902,564.47</b>	<b>2,274,938.81</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões.....	0.00	0.00
Financiamentos obtidos.....	0.00	0.00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego.....	0.00	0.00
Passivos por impostos diferidos.....	0.00	0.00
Outras contas a pagar.....	<241.62>	<246.22>
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores.....	106,862.10	81,925.95
Adiantamentos de clientes.....	0.00	0.00
Estado e outros entes públicos.....	3,178.27	47,074.73
Accionistas/sócios.....	0.00	0.00
Financiamentos obtidos.....	0.00	0.00
Outras contas a pagar.....	308,247.56	411,717.35
Diferimentos.....	10,667,044.35	8,398,840.71
Passivos financeiros detidos para negociação.....	0.00	0.00
Outros passivos financeiros.....	0.00	0.00
Passivos não correntes detidos para venda.....	0.00	0.00
<b>Total do passivo.....</b>	<b>11,085,090.66</b>	<b>8,939,312.52</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo.....</b>	<b>12,987,655.13</b>	<b>11,214,251.33</b>

P.M.  
 AM 9  
 FS

Entidade: SSCML

Demonstração de Resultados por Natureza

Balço em 31 de Dezembro de 2014

Unidade Monetária EUR

RENDIMENTOS E GASTOS	Datas	
	DEZ-14	DEZ-13
Vendas e serviços prestados.....	2,005,737.91	1,865,812.68
Subsídios à exploração.....	2,473,153.34	3,427,888.39
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....	0.00	0.00
Varição nos inventários da produção.....	0.00	0.00
Trabalhos para a própria entidade.....	0.00	0.00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	<175,964.33>	<180,654.83>
Fornecimentos e serviços externos.....	<3,038,004.32>	<3,016,218.80>
Gastos com o pessoal.....	<1,585,233.12>	<1,565,281.20>
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....	0.00	0.00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....	0.00	0.00
Provisões (aumentos/deduções).....	0.00	0.00
Imparidade de investimentos não depreciables /amortizáveis (perdas/reversões)...	0.00	0.00
Aumentos/reduções de justo valor.....	0.00	0.00
Outros rendimentos e ganhos.....	70,177.00	211,556.03
Outros gastos e perdas.....	<37,692.52>	<32,793.14>
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos.....</b>	<b>&lt;287,826.04&gt;</b>	<b>710,309.13</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	<95,033.64>	<114,839.90>
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões).....	0.00	0.00
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos).....</b>	<b>&lt;382,859.68&gt;</b>	<b>595,469.23</b>
Juros e rendimentos similares obtidos.....	15,872.68	11,968.58
Juros e gastos similares suportados.....	<44.77>	0.00
<b>Resultado antes de impostos.....</b>	<b>&lt;367,031.77&gt;</b>	<b>607,437.81</b>
Imposto sobre o rendimento do período.....	5,342.57	3,148.85
<b>Resultado líquido do período.....</b>	<b>&lt;372,374.34&gt;</b>	<b>604,288.96</b>
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período.....	0.00	0.00
<b>Resultado líquido do período atribuível a:</b>		
Detentores do capital da empresa-mãe.....	0.00	0.00
Interesses minoritários.....	0.00	0.00
<b>Resultado por acção básico.....</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**MAPA DEMONSTRAÇÃO FLUXOS DE CAIXA**

**FLUXOS DE CAIXA**

ANO  
2014

**SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA**

Cº	G	Artº	RECEBIMENTOS		PAGAMENTOS	
			Cº	Artº	Cº	Artº
16	01			1.107.227,86		5.029.323,92
		Saldo da gerência anterior				
		Execução Orçamental	1.088.880,39			
		Operações de Tesouraria	18.347,47			
		<b>Receitas Orçamentais</b>		5.010.274,16		4.886.724,92
03	01			5.010.274,16		
		<b>Receitas Correntes</b>				
		Activos da CML	852.805,76			
		Activos da CML- Requisitados	14.554,38			109.843,62
		Activos dos SSCML	8.607,65			13.380,53
		Aposentados	276.906,46			1.120,23
		Inscrições dos Membros do Agregado Familiar	0,00			763.862,86
		Prestadores de Serviço	0,00			83.343,97
		Contribuições - Empresas Municipais	33.257,87			102.575,12
		Contribuições - Area Metropolitana de Lisboa	1.209,48			24.494,31
		Contribuições - Juntas de Freguesia	60.864,19			26.640,36
		Outras Contribuições	540,00			25.063,05
05		<b>Rendimentos de propriedade</b>				
		Juros -Bancos e Outras Inst. de Crédito				
		Depósitos à Ordem	182,38			0,00
		Depósitos a Prazo	15.472,82			2.874,59
		Juros - Obrigações e Títulos de Participação	217,48			0,00
		Juros - Outras Aplicações de Tesouraria	0,00			11.359,73
		Juros - Outros Investimentos Financeiros	0,00			341,18
		<b>Rendas</b>				
		Rendas- habitações	6.751,20			367,44
		<b>Despesas com Aquisição de Bens e Serviços</b>				
		Despesas Orçamentais				268.311,53
		Despesas Correntes				9.701,72
		Despesas Com Pessoal				
		Remunerações Certas e Permanentes				
		Remunerações - Conselho de Administração				109.843,62
		Remunerações Conselho Fiscal				13.380,53
		Remunerações - Assembleia				1.120,23
		Remunerações Pessoal Quadros -Reg. Contr. Ind.Tra.				763.862,86
		Pessoal Contratado a Termo				83.343,97
		Pessoal em Regime de Tarefa ou Avença				102.575,12
		Pessoal em qualquer outra situação				24.494,31
		Despesas Representação - Órgãos Sociais				26.640,36
		Suplementos e Prémios				25.063,05
		Subsidio de Refeição				80.415,30
		Subsidio de Férias e Natal				142.359,96
		Remun. por Doença e Mater/Pattern				1.126,80
		<b>Abonos Variáveis ou Eventuais</b>				
		Gratificações Variáveis ou Eventuais				0,00
		Horas Extraordinárias				2.874,59
		Ajudas de custo				0,00
		Abono para Falhas				11.359,73
		Formação				341,18
		<b>Segurança Social</b>				
		Outras Prestações Familiares				367,44
		Contribuições p/ Seg. Social				268.311,53
		Seguros				9.701,72

*Handwritten notes and signatures:*  
K.N.  
72  
AF  
TR

**FLUXOS DE CAIXA**

ANO  
2014

**SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA**

Código		RECEBIMENTOS		Código		PAGAMENTOS	
Cº	G	Cº	G	Cº	G	Cº	Artº
06	01	0101	0101	01	01	02	02
		0102	0102			04	04
	03	09	09			06	06
	05					07	07
		0101	0101			08	08
		0102	0102			09	09
		0103	0103			10	10
		0104	0104			11	11
		0105	0105			12	12
		02	02			13	13
07	02					14	14
		050101	050101			15	15
		050102	050102			16	16
		050103	050103			17	17
		050104	050104			18	18
		050105	050105			19	19
		050106	050106			20	20
		050107	050107			21	21
		050201	050201			02	02
		050202	050202			0101	0101
		050203	050203			0102	0102
		050204	050204			0103	0103
		050701	050701			02	02
		50702	50702			0301	0301
		050801	050801			0302	0302
		050802	050802			0303	0303
		050803	050803			0304	0304
		050804	050804				

Transferências correntes e Subsídios

Soc. e Quase-Soc. Não Financeiras

EMEL

GEBALIS

IEFP

Administração Local

Transferência da Subvenção Anual

Subsídios pª Despesas c/ Medicina do Trabalho

CML- Apoio Anual à gestão de Refeitórios

CML- Apoio Anual à gestão de Unid. Educ.

Contribuições Juntas de Freguesia

Grande Área Metropolitana

Venda de Bens e Serviços Correntes

Serviços

Serviços Médicos Internos - Clínica Geral

Serviços Médicos Internos - Especialidades

Serviços Médicos Internos - Pediatria

Serviços Médicos Internos - Electrocardiogramas

Serviços Médicos Internos - Exames Clínicos

Cuidados de saúde- Unidade de Cirurgia Ambulatória

Medicina Física e Reabilitação

Serviços Médicos Internos - Especialidades

Serviços Médicos Internos - Exames Clínicos e O.Serv.

Serviços Médicos Internos - Consultas Domiciliárias

Estomatologia

Fornecimento de Refeições e Refeitórios Municipais

Bares dos Refeitórios e das Unidades de Educação

Mensalidades das Creches e Jardins de Infância

Inscrições e Matrículas

Propinas- Universidade Sénior dos SSCML

Estudo Acompanhado

Aquisição de Bens

Combustíveis e Lubrificantes

Limpeza e Higiene

Alimentação - Géneros p/ Confeccionar

Vestuário e Artigos Pessoais

Material de Escritório

Produtos Químicos e Farmacêuticos

Produtos Vendidos nas Farmácias

Material Consumo Clínico

Material de Transporte - Peças

Material de Consumo hoteleiro

Outro Material- Peças

Prémios, Condecorações e Ofertas

Mercadorias para Venda

Ferramentas e Utensílios

Livros e Documentação Técnica

Artigos Honoríficos e de Decoração

Material de Educacao, Cultura e Recreio

Outros Bens

Aquisição de Serviços

Electricidade

Água

Gás

Limpeza e Higiene

Conservação de Bens - Ed. e Outras Construções

Conservação de Bens- Equipamento Administrativo

Conservação de Bens- Equipamento Básico

Conservação de Bens- Equipamento Transporte

1.478,07  
16.027,14  
75.185,34  
5.812,36  
13.601,35  
24.177,30  
0,00  
45.581,81  
0,00  
0,00  
0,00  
93,50  
0,00  
945,54  
0,00  
0,00  
8.080,76  
40.932,29  
1.205,44  
373,79  
278,53  
75.204,92  
19.525,51  
0,00  
467,40  
0,00

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.







DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – 31 de Dezembro de 2014

	2013	2014
Númerário	12.387,35	14.860,24
Depósitos Bancários Imediatamente Mobilizáveis		
Depósito à ordem	222.340,51	811.602,35
Depósito a prazo	872.500,00	286.000,00
<b>Disponibilidade constatnte do balanço</b>	<b>1.107.227,86</b>	<b>1.112.462,59</b>

P.N. H  
7  
e  
FS

Entidade: SSCML

## Demonstração de Alterações do Capital Próprio

Data: 31 de Dezembro de 2014

Unidade Monetária EUR

## POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N-1

DESCRIÇÃO	Capital Realizado	Acções (Quotas Próprias)	Outros Instrumentos Cap. Próprio	Prémios de Emissão	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transitados
Posição no início do período	1,192,456.35	0.00	0.00	0.00	0.00	3,118,136.94	<3,171,991.02>
Primeira adopção do referencial contabilístico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alterações de políticas contabilísticas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajustamentos de Impostos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado líquido do período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Resultado Integral</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Operações com Detentores de Capital no Período</b>							
Realizações de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realizações de prémios de emissão	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Distribuições	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<5,325.28>
Entradas para cobertura de perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras operações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;5,325.28&gt;</b>
<b>Posição Final no Período</b>	<b>1,192,456.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,118,136.94</b>	<b>&lt;3,177,316.30&gt;</b>

1/4

P.N. 7 AM  
 TS

Entidade: SSCML

## Demonstração de Alterações do Capital Próprio

Data: 31 de Dezembro de 2014

Unidade Monetária EUR

## POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N-1

DESCRICÃO	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações de Cap. Próprio	Resultado líquido do Exercício	Total	Interesses Minoritários	Total do Cap. Próprio
Posição no início do período	0.00	0.00	0.00	0.00	1,138,602.27	0.00	1,138,602.27
Primeira adopção do referencial contabilístico	0.00	0.00	537,372.86	0.00	537,372.86	0.00	537,372.86
Alterações de políticas contabilísticas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajustamentos de Impostos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>
Resultado líquido do período	0.00	0.00	0.00	604,288.96	604,288.96	0.00	604,288.96
<b>Resultado Integral</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>	<b>604,288.96</b>	<b>1,141,661.82</b>	<b>0.00</b>	<b>1,141,661.82</b>
<b>Operações com Detentores de Capital no Período</b>							
Realizações de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realizações de prémios de emissão	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Distribuições	0.00	0.00	0.00	0.00	<5,325.28>	0.00	<5,325.28>
Entradas para cobertura de perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras operações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;5,325.28&gt;</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;5,325.28&gt;</b>
<b>Posição Final no Período</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>	<b>604,288.96</b>	<b>2,274,938.81</b>	<b>0.00</b>	<b>2,274,938.81</b>

P.M.  
TS

Entidade: SSCML

## Demonstração de Alterações do Capital Próprio

Data: 31 de Dezembro de 2014

Unidade Monetária EUR

## POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N

DESCRICÃO	Capital Realizado	Acções (Quotas Próprias)	Outros Instrumentos Cap. Próprio	Prémios de Emissão	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transitados
Posição no início do período	1,192,456.35	0.00	0.00	0.00	0.00	3,118,136.94	<2,573,027.34>
Primeira adopção do referencial contabilístico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alterações de políticas contabilísticas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajustamentos de Impostos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<302,144.48>
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;302,144.48&gt;</b>
Resultado líquido do período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Resultado Integral</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;302,144.48&gt;</b>
<b>Operações com Detentores de Capital no Período</b>							
Realizações de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realizações de prémios de emissão	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Distribuições	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	302,144.48	0.00
Entradas para cobertura de perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras operações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>302,144.48</b>	<b>0.00</b>
<b>Posição Final no Período</b>	<b>1,192,456.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,420,281.42</b>	<b>&lt;2,875,171.82&gt;</b>

Handwritten signature and initials in blue ink, including the letters 'TS' and 'P.N.'.

Entidade: SSCML

## Demonstração de Alterações do Capital Próprio

Data: 31 de Dezembro de 2014

Unidade Monetária EUR

## POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N

DESCRIÇÃO	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações de Cap. Próprio	Resultado Líquido do Exercício	Total	Interesses Minoritários	Total do Cap. Próprio
Posição no início do período	0.00	0.00	537,372.86	0.00	2,274,938.81	0.00	0.00
Primeira adopção do referencial contabilístico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alterações de políticas contabilísticas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ajustamentos de Impostos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0.00	0.00	0.00	0.00	<302,144.48>	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;302,144.48&gt;</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado líquido do período	0.00	0.00	0.00	<372,374.34>	<372,374.34>	0.00	0.00
<b>Resultado Integral</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>&lt;372,374.34&gt;</b>	<b>&lt;674,518.82&gt;</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Operações com Detentores de Capital no Período</b>							
Realizações de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Realizações de prémios de emissão	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Distribuições	0.00	0.00	0.00	0.00	302,144.48	0.00	0.00
Entradas para cobertura de perdas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Outras operações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>302,144.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Posição Final no Período</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>537,372.86</b>	<b>&lt;372,374.34&gt;</b>	<b>1,902,564.47</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

4/4

Handwritten notes and signatures in blue ink, including initials and the text "P.M." and "TS".



7 H P.M.  
R  
FB

## ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

### 1. IDENTIFICAÇÃO

**Designação:** Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa

**Sede:** Avenida Afonso Costa, nº 41 – 1900-032 Lisboa

**Constituição:** 22 de Março de 2004

**Natureza da actividade:** Os Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa são uma Associação de direito privado, sem fins lucrativos, constituída por escritura pública de 22 de Março de 2004.

### 2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

Decorrente da aprovação do Decreto-Lei n.º158/2009, de 13 de Julho, as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de Dezembro de 2010 foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Considerando que até 31 de Dezembro de 2009 a empresa preparou as demonstrações financeiras em conformidade com o POC, as demonstrações financeiras do exercício findo naquela data, apresentadas no presente relatório, foram preparadas de acordo com o SNC para efeitos comparativos.



P.N.  
7/11/14  
FS

### 3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

3.1 As Demonstrações Financeiras dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa, a 31 de Dezembro de 2014 que compreendem o Balanço, a Demonstração dos Resultados, por natureza e por funções, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e os respectivos Anexos, para aquela data, foram preparadas na base da convenção do custo histórico e da continuidade das operações em conformidade com os princípios contabilísticos da prudência, especialização dos exercícios, consistência, substância sobre a forma e materialidade, excepto nas situações abaixo identificadas, por força da aplicação das NCRF.

Os SSCML estão enquadrados no DL 36-A/2011 – Regime das ESNL. O presente decreto-lei aprova o regime da normalização contabilística para as ESNL, que faz parte integrante do SNC, e que corresponde à criação de regras contabilísticas próprias, aplicáveis especificamente às entidades que prossigam, a título principal, actividades sem fins lucrativos e que não possam distribuir aos seus membros ou contribuintes qualquer ganho económico ou financeiro directo, designadamente associações, pessoas colectivas públicas de tipo associativo, fundações, clubes, federações e confederações.

3.2. As principais políticas contabilísticas adoptadas na preparação das demonstrações financeiras são as seguintes:

- **ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS**

Os activos fixos tangíveis adquiridos até 1 de Janeiro de 2009, data da transição para as NCRF, encontram-se registados ao custo histórico (IVA incluído, por não ser dedutível), deduzido de depreciações e perdas de imparidades acumuladas. Os activos fixos tangíveis adquiridos após aquela data encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

Os custos de assistência diária do bem, custos de conservação e reparação, são reconhecidos como gasto no período em que são suportados.

Após os bens se encontrarem disponíveis para uso, as depreciações são calculadas tendo por



## Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.  
e  
FS

base a quantia depreciável dos bens pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado e imputadas aos resultados do período numa base sistemática ao longo da vida útil estimada do bem, a qual é determinada tendo em consideração o período esperado de utilização do activo. O valor residual atribuível ao bem é determinado com base na estimativa do valor recuperável no final da sua vida útil. Na data do balanço, é efectuada uma revisão das vidas úteis e dos valores residuais dos activos procedendo-se aos ajustamentos que se revelem necessários.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Edifícios e outras construções	50 anos
Equipamento básico	8 anos
Equipamento de transporte	8 anos
Equipamento administrativo	16 anos
Outros activos fixos tangíveis	8 anos

Anualmente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos fixos tangíveis e, sempre que existam, é determinada a sua quantia recuperável. Sempre que a quantia escriturada dos activos fixos tangíveis excede a sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade com reflexo nos resultados do exercício, excepto se o activo estiver escriturado pela quantia revalorizada, sendo a perda por imparidade, neste caso, tratada como decréscimo de revalorização.

A reversão das perdas por imparidade ocorre quando, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo e é reconhecida nos resultados, a não ser que o activo esteja escriturado pela quantia revalorizada sendo, neste caso, tratada como um acréscimo de revalorização.

Um item do activo fixo tangível é desreconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente do desreconhecimento do activo, determinado pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada do activo na data de alienação/abate é reconhecido em resultados como “outros rendimentos e ganhos” ou “outros gastos e perdas”.



## Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.  
A  
FS

- **PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO**

Os investimentos financeiros estão valorizados pelo valor resultante da integração da Caixa de Previdência do Pessoal da Câmara Municipal de Lisboa.

As propriedades de investimentos são mensuradas ao custo. Os custos suportados com propriedades de investimento em utilização, nomeadamente, manutenções, reparações, seguros e impostos sobre propriedades são reconhecidos como gasto no período a que se referem.

- **INVENTÁRIOS**

As existências foram valorizadas ao custo de aquisição. Integram os materiais de consumo clínico, materiais da área de gestão administrativa e das unidades de educação.

- **RÉDITO**

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas:

- Todos os riscos e vantagens da propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;
- A entidade não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transacção fluam para a entidade;
- Os custos suportados ou a suportar com a transacção podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente das prestações de serviços é reconhecido líquido de impostos, pelo justo valor do montante a receber.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transacção à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transacção fluam para a entidade;
- Os custos suportados ou a suportar com a transacção podem ser mensurados com fiabilidade;



P.N. 7  
Ad  
2  
FS

- A fase de acabamento da transacção à data de relato pode ser valorizada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efectivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a entidade e o seu montante possa ser valorizado com fiabilidade.

- **INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

Dívidas de terceiros

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

No final de cada período de relato são analisadas as contas de clientes e outras contas a receber de forma a avaliar se existe alguma evidência objetiva de que não são recuperáveis. Se assim for, é de imediato reconhecida a respetiva perda por imparidade. As Perdas por imparidade são registadas em sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido. Para tal, a entidade tem em consideração informação de mercado que demonstre que o cliente está em incumprimento das suas responsabilidades, bem como informação histórica dos saldos vencidos e não recebidos.

Fornecedores e outras dívidas a terceiros

As contas de fornecedores e de outros terceiros encontram-se mensuradas pelo método do custo.

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

Periodizações

As transacções são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e



## Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.M. ✓  
Ad ✓  
R ✓  
FS

pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas «Outras contas a receber e a pagar» e «Diferimentos».

### Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos

- **REGIME DE ACRÉSCIMO OU DA PERIODIZAÇÃO ECONÓMICA**

As bases de apresentação das demonstrações financeiras definem como princípio contabilístico o regime do acréscimo ou de periodização económica, para a preparação das demonstrações financeiras, exopto para informação de fluxos de caixa.

Ao ser usado o regime contabilístico de acréscimo ou da periodização económica, os itens são reconhecidos como activos, passivos, capital próprio, rendimentos e gastos ( os elementos das demonstrações financeiras) quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceptual.

Assim, os gastos e rendimentos devem ser reconhecidos no período em que são incorridos, independentemente do período em que o fluxo financeiro se verifica



P.N.  
7/11/14  
FS

## **6 – Imposto sobre o Rendimento**

### **6.1 – Apuramento Imposto**

Os Serviços Sociais, sujeitos passivos de IRC, encontram-se sujeitos a tributação em sede de imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) à taxa de 21,5%, conforme o nº 5 do artigo 87º do CIRC. Esta taxa incide sobre o rendimento global das diversas actividades desenvolvidas pelos SSCML ( comercial, predial e de capitais) deduzido dos respectivos custos. Em 2014 a actividade comercial (Saúde e outras) apresentou um prejuízo no valor de 231.090,72 Euros pelo que não entra para o apuramento da matéria colectável de 2014.

Para o ano 2014, os Serviços Sociais estão sujeitos ao pagamento de IRC sobre o rendimento global, correspondente à soma dos rendimentos das diversas categorias consideradas para efeitos de IRS, de acordo com as regras previstas na alínea b) do nº1 do artigo 3º do CIRC.

De acordo com o nº3 do artigo 54º do CIRC não estão sujeitas a tributação as quotas pagas pelos associados de acordo com os estatutos, os donativos, e os subsídios destinados ao prosseguimento dos fins estatutários.

Os valores para efeitos de IRC relativos ao ano de 2014, apresentam-se conforme o seguinte quadro:



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.  
7  
A  
E  
FS

PROVEITOS OPERACIONAIS	VALOR
<b>Actividade Comercial</b>	
Serviços Médicos	371 479,27 €
Medicina Física e Reabilitação	175 930,00 €
Refeitórios	- €
Cedência de serviços	49 421,92 €
Universidade Sénior	11 644,62 €
Unidades de Educação	194 872,46 €
Outras Actividades	28 917,89 €
<b>Total</b>	<b>832 266,16 €</b>
<b>Actividade Predial</b>	
Prédio Gomes Freire	12 707,23 €
<b>Rendimento de Capitais</b>	
Juros	15 655,20 €
<b>TOTAL</b>	<b>860 628,59 €</b>

CUSTOS OPERACIONAIS	VALOR
<b>Actividade Comercial</b>	
Serviços Médicos	788 267,33 €
Medicina Física e Reabilitação	23 225,00 €
Refeitórios	- €
Cedência de serviços	39 579,03 €
Universidade Sénior	10 655,36 €
Unidades de Educação	137 974,05 €
Outras Actividades	63 656,11 €
<b>Total</b>	<b>1 063 356,88 €</b>
<b>Actividade Predial</b>	
Prédio Gomes Freire	6 335,17 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 069 692,05 €</b>

Apuramento da Matéria Colectável	
<b>Actividade Comercial (A)</b>	-231 090,72 €
<b>Actividade Predial (B)</b>	6 372,06 €
<b>Rendimento de Capitais (C)</b>	15 655,20 €
<b>Valor Apurado (B)+(C)</b>	22 027,26 €
<b>IRC (21,5%)</b>	4 735,86 €
<b>Retenções na fonte (capitais)</b>	4 230,51 €
<b>IRC a Pagar</b>	505,35 €



P.N.  
Al  
FS

## 6.2 – Tributação Autónoma

As tributações autónomas de IRC são uma tributação que incide sobre determinados encargos de sujeitos passivos de IRC e devem ser interpretadas como um pagamento independente da existência ou não de matéria colectável.

### Artigo 88.º

#### Taxas de tributação autónoma

1 - As despesas não documentadas são tributadas autonomamente, à taxa de 50 %, sem prejuízo da sua não consideração como gastos nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 23.º-A.

- A taxa referida no número anterior é elevada para 70 % nos casos em que tais despesas sejam efetuadas por sujeitos passivos total ou parcialmente isentos, ou que não exerçam, a título principal, atividades de natureza comercial, industrial ou agrícola e ainda por sujeitos passivos que auferam rendimentos enquadráveis no artigo 7.º

3 - São tributados autonomamente os encargos efetuados ou suportados por sujeitos passivos que não beneficiem de isenções subjetivas e que exerçam, a título principal, atividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, relacionados com viaturas ligeiras de passageiros, motos ou motociclos, excluindo os veículos movidos exclusivamente a energia elétrica, às seguintes taxas:

a) 10 % no caso de viaturas com um custo de aquisição inferior a (euro) 25 000;

b) 27,5 % no caso de viaturas com um custo de aquisição igual ou superior a (euro) 25 000, e inferior a (euro) 35 000;

c) 35 % no caso de viaturas com um custo de aquisição igual ou superior a (euro) 35 000.

4 - (Revogado.)

5 - Consideram-se encargos relacionados com viaturas ligeiras de passageiros, motos e motociclos, nomeadamente, depreciações, rendas ou alugueres, seguros, manutenção e conservação, combustíveis e impostos incidentes sobre a sua posse ou utilização.

No caso dos Serviços Sociais da Câmara Municipal de Lisboa e no âmbito do nº 3 a 5 do Artº 88 do CIRC, deverá ser aplicada tributação autónoma as despesa decorrentes com a viatura ligeira de passageiros (em contrato renting) e moto.



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.  
AM  
FS

Cálculo da tributação autónoma de IRC – 2014					
Base de Incidência	Taxa	agravada (1)	Encargos suportados	Tributação autónoma	Legislação Aplicável
<b>Encargos dedutíveis e não dedutíveis</b>					
<b>a) Encargos com viaturas</b>					
<b>i) Se valor de aquisição do veículo inferior aos limites da Portaria 467/2010 (2):</b> < 25.000					
- Conservação e reparação	10%	20%	49,20 €	4,92 €	CIRC - 88º, n.º 3 a) e Portaria n.º 467/2010
- Combustíveis	10%	20%	1.170,34 €	117,03 €	
- Rendas ou alugueres	10%	20%	3.936,36 €	393,64 €	
- Seguros	10%	20%	905,65 €	90,57 €	
- Imposto único sobre circulação	10%	20%	5,50 €	0,55 €	
- Portagens e estacionamento	10%	20%	0,00 €	0,00 €	
- Outros encargos com viaturas	10%	20%	0,00 €	0,00 €	
- Coimas	10%	20%	0,00 €	0,00 €	
- Depreciações	10%	20%	0,00 €	0,00 €	
			<b>6.067,05 €</b>	<b>606,71 €</b>	
<b>Total de tributação autónomas</b>				<b>606,71 €</b>	
(1) Tendo por base o disposto no n.º 14 do artigo 88.º do CIRC se forem apurados prejuízos fiscais no exercício a que respeitam as TA a taxa é					
(2) Os limites definidos na Portaria n.º 467/2010 são:					
(3) Portaria n.º 292/2011, de 8 de Novembro. (Países Paraísos Fiscais)					

Portaria 467/2010, de 7 de Julho:
<b>Artigo 1.º Custo de aquisição ou valor de reavaliação de veículos</b>
1 - Para as viaturas ligeiras de passageiros ou mistas adquiridas no período de tributação iniciado em 1 de Janeiro de 2010 ou após essa data, o montante é fixado em € 40 000.
2 - Para as viaturas ligeiras de passageiros ou mistas adquiridas no período de tributação que se inicie em 1 de Janeiro de 2011 ou após essa data, o montante referido no n.º 1 passa a ser de: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) € 45 000 relativamente a veículos movidos exclusivamente a energia elétrica;</li> <li>b) € 30 000 relativamente às restantes viaturas não abrangidas na alínea a).</li> </ul>
3 - Para as viaturas ligeiras de passageiros ou mistas adquiridas nos períodos de tributação que se iniciem em 1 de Janeiro de 2012 ou após essa data, o montante referido no n.º 1 passa a ser de: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) € 50 000 relativamente a veículos movidos exclusivamente a energia elétrica;</li> <li>b) € 25 000 relativamente às restantes viaturas não abrangidas na alínea a)</li> </ul>

NOTAS	
1- Tendo por base o disposto no n.º 14 do artigo 88.º do CIRC se forem apurados prejuízos fiscais no exercício a que respeitam as TA a taxa é elevada em 10%	
NÃO APLICÁVEL	
<b>Excluídos os encargos com</b>	<b>Nº 3 Artº 88</b>
Viaturas ligeiras de passageiros, motos e motocicletas afetos à exploração de serviço público de transportes, de serviço público de transportes, destinados a serem alugados no exercício de actividade normal do sujeito	<b>Nº 6 Art.º 88</b>
Viaturas automóveis relativamente às quais tenha sido celebrado o acordo previsto no nº 9) de alínea b) do A	
2- Entidades abrangidas pelo regime simplificado	<b>N.º 7, 9, 11 e 13 Art.º 88</b>
Às despesas ou encargos de estabelecimento estável situado fora do território português e relativo à actividade exercida por seu intermédio	<b>todo o ART. 88</b>



P.M.  
 J. M.  
 FS

### 7. Despesas de Investigação e Desenvolvimento

No ano de 2014 não houve registo de Despesas de Investigação e Desenvolvimento.

### 8. Movimento no Activo Imobilizado

Durante o exercício de 2014, o movimento ocorrido nas rubricas de Activos foi o seguinte:

ACTIVO BRUTO						ANO 2014
RUBRICAS	Saldo Inicial	Reavaliação / Ajustamento	Aumentos	Alienações	Transfer. e Abates	Saldo Final
<b>De Activos intangíveis</b>						
Projectos de desenvolvimento	39 106,13	0,00	0	0	0	39 106,13
Programas de computador	315 193,24	0,00	3 435,64	0,00	0,00	318 628,88
Imobilizações em Curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sub Total ...</b>	<b>354 299,37</b>	<b>0,00</b>	<b>3 435,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>357 735,01</b>
<b>De Activos Fixos Tangíveis</b>						
Terrenos e recursos naturais	6 747,35	0,00	0,00	0	0,00	6 747,35
Edifícios e outras construções	453 899,36	11 637,34	71 340,00	0,00	0,00	536 876,70
Maquinaria e outro Equipamento básico	641 820,75	0,00	53 132,34	0,00	0,00	694 953,09
Ferramentas e utensílios	1 034,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1 034,09
Equipamento de transporte	47,92	0,00	1 398,64	0,00	0,00	1 446,56
Equipamento administrativo	883 785,65	0,00	1 725,69	0,00	0,00	885 511,34
Equipamentos biológicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros activos fixos tangíveis	36 084,53	0,00	0,00	0,00	0,00	36 084,53
Imobilizações em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sub Total ...</b>	<b>2 023 419,65</b>	<b>11 637,34</b>	<b>127 596,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 162 653,66</b>
<b>De Investimentos Financeiros</b>						
Obrigações e títulos de participação	115 043,02	0,00	0,00	0,00	0,00	115 043,02
Investimentos em Imóveis						
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	20 242,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 242,00
Outras aplicações financeiras						
Depósitos em instituições financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sub Total ...</b>	<b>135 285,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135 285,02</b>
<b>Total ...</b>	<b>2 513 004,04</b>	<b>11 637,34</b>	<b>131 032,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 655 673,69</b>



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

R.N.  
 M.  
 FS

DEPRECIações E AJUSTAMENTOS ACUMULADOS					ANO 2014
Rubricas	Saldo Inicial	Saldo CPPCML	Reforço	Anulação /Reversão	Saldo Final
<b>De Activos Intangíveis:</b>					
Despesas de investigação e desenvolvimento	38 483,09 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	38 483,09 €
Propriedade industrial e outros direitos	297 699,53 €	0,00 €	799,72 €	0,00 €	298 499,25 €
Sub-total...	336 182,62 €	0,00 €	799,72 €	0,00 €	336 982,34 €
<b>De Activos Fixos Tangíveis:</b>					
Terrenos e recursos naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Edifícios e Outras construções	185 178,81 €	0,00 €	35 139,59 €	0,00 €	220 318,40 €
Equipamento básico	552 283,17 €	0,00 €	32 080,35 €	0,00 €	584 363,52 €
Equipamento de transporte	44,67 €	0,00 €	293,63 €	0,00 €	338,30 €
Ferramentas e utensílios	965,97 €	0,00 €	25,00 €	0,00 €	990,97 €
Equipamento administrativo	796 074,09 €	0,00 €	23 131,01 €	0,00 €	819 205,10 €
Outras imobilizações corpóreas	26 199,68 €	0,00 €	3 274,30 €	0,00 €	29 473,98 €
Sub-total...	1 560 746,39 €	0,00 €	93 943,88 €	0,00 €	1 654 690,27 €
<b>De Investimentos Financeiros:</b>					
Obrigações e títulos de participação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Investimentos em imóveis:					
Terrenos e recursos naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Edifícios e outras construções	3 012,58 €	0,00 €	213,48 €	0,00 €	3 226,06 €
Outras aplicações financeiras:					
Depósitos em instituições financeiras	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Títulos da dívida pública	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros títulos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Sub-total...	3 012,58 €	0,00 €	213,48 €	0,00 €	3 226,06 €
Total...	1 899 941,59 €	0,00 €	94 957,08 €	0,00 €	1 994 898,67 €

**9 - Bens em regime de locação financeira**

Os SSCML no ao de 2014 não têm quaisquer bens em regime de locação financeira.



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.  
 JH  
 FS

**10 - Investimentos Financeiros**

INVESTIMENTOS FINANCEIROS - ANO 2014							
SERVIÇOS SOCIAIS DO PESSOAL DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA							
Descrição dos Investimentos Financeiros	Entidade devedora	Valor em 1 de Janeiro de 2014		Valor em 31 de Dezembro		Juros vencidos e recebidos	Observações
		Valor nominal	Valor de mercado	Valor Balanço	Valor de mercado		
<b>Aplicações Financeiras- A médio e longo prazos:</b>							
<u>Obrigações</u>							
Consolidado1941	3,50%	CGD	1 615,66	673,83	1 615,66	1 907,90	78,56
Consolidado1942	3%	CGD	1 629,52	1 219,69	1 629,52	2 186,53	84,08
Consolidado1943	2,75%	CGD	1 126,88	818,03	1 126,88	1 137,26	54,84
<u>Depósitos Bancários</u>							
Depósito Rendimento TOP- 10 anos		Montepio Geral	108 000,00	108 000,00	108 000,00	108 000,00	2 043,08
Deposito Prazo 1 ano		Montepio Geral	286 000,00	286 000,00	286 000,00	286 000,00	-
<b>Aplicações Financeiras a médio e longo prazo sub-total</b>			<b>398 372,06</b>	<b>396 711,55</b>	<b>398 372,06</b>	<b>399 231,69</b>	<b>2 260,56</b>
<b>Total</b>			<b>398 372,06</b>	<b>396 711,55</b>	<b>398 372,06</b>	<b>399 231,69</b>	<b>2 260,56</b>



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

**11 - Demonstração do Custo das Matérias Consumidas**

P.M.  
Handwritten signature and initials.

DEMONSTRAÇÃO DOS CUSTOS DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS ÁREA DA GESTÃO CLÍNICA		ANO 2014
Código de contas	Movimentos	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo
334	Existências Iniciais: Materiais Diversos	46 064,74
3123	Compras	70 932,28
317	Regularização de Existências	-122,76
33	Existências Finais	44 154,63
612	<i>Custo no Exercício</i>	72 719,63

DEMONSTRAÇÃO DOS CUSTOS DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS ÁREA DA GESTÃO ADMINISTRATIVA		ANO 2014
Código de contas	Movimentos	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo
334	Existências Iniciais: Materiais Diversos	13 760,68
3123	Compras	29 156,08
317	Regularização de Existências	0,00
33	Existências Finais	6 192,97
612	<i>Custo no Exercício</i>	36 723,79

DEMONSTRAÇÃO DOS CUSTOS DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS ÁREA DA GESTÃO DAS UNIDADES DE EDUCAÇÃO		ANO 2014
Código de contas	Movimentos	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo
334	Existências Iniciais: Materiais Diversos	1 362,80
3123	Compras	66 307,40
317	Regularização de Existências	0,00
33	Existências Finais	1 149,29
612	<i>Custo no Exercício</i>	66 520,91



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.M.  
Al  
FR

**12 - Remunerações dos Órgãos Sociais**

Foram atribuídas, no decorrer do ano de 2014, aos membros dos órgãos sociais, as seguintes remunerações relacionadas com o exercício das suas funções:

Conselho de Administração	
Vencimentos	125 526,73
Sub Alimentação	2 304,99
Despesas Representação	17 296,44
<b>Total...</b>	<b>145 128,16</b>

Conselho Fiscal	
Vencimentos	13 380,53

Assembleia Geral	
Vencimentos	1 120,23

<b>Custo Total Órgãos Sociais</b>	<b>159 628,92</b>
-----------------------------------	-------------------

**13 - Demonstração dos Resultados Financeiros**

Os Resultados Financeiros, à data de 31 de Dezembro de 2014, têm a seguinte composição:

GASTOS E PERDAS FINANCEIROS					
GASTOS E PERDAS	Exercício	Exercício	RENDIMENTOS E GANHOS	Exercício	Exercício
	2013	2014		2013	2014
691. Juros Suportados	- €	44,77 €	791. Juros Obtidos	11.968,58 €	15.872,68 €
641. Amortizações de Propriedades de Investimentos	256,18 €	213,48 €	782. Descantos PP obtidos	- €	3,36 €
<b>Resultados Financeiros</b>	11.712,40 €	15.617,79 €			
<b>Total...</b>	<b>11.968,58 €</b>	<b>15.876,04 €</b>		<b>11.968,58 €</b>	<b>15.876,04 €</b>



Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

P.N.

AM 9  
FS

**14. Acréscimos e Diferimentos**

No que diz respeito ao acréscimo e diferimentos, apresentamos o seguinte quadro comparativo:

<b>ACTIVO</b>	
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>Exercício</b>
	<b>2014</b>
<b>Acréscimos de Proveitos</b>	
Amortização de Débitos a Beneficiários	32.899,30
Contribuições CML	68.297,34
Contribuições GEBALIS	1.298,27
Contribuições AML	612,65
Contribuições EMEL	13.614,43
Contribuições Requisitados CML	52,50
Outros Acréscimos de Proveitos – Bolsa IEFP	19.519,64
Medicina Física e reabilitação	20.360,00
<b>Sub-Total...</b>	<b>156.654,13</b>
<b>Custos Diferidos</b>	
Seguros Adiantados	7.475,99
Outros custos diferidos (Licenças informáticas)	14.077,85
<b>Sub-Total...</b>	<b>21.553,84</b>
<b>Total...</b>	<b>178.207,97</b>

<b>PASSIVO</b>	
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>Exercício</b>
	<b>2014</b>
<b>Acréscimos de Custos</b>	
Remunerações e Subsídios de férias pagos em 2014	172.229,02
Outros Encargos com o pessoal	32.178,56
<b>Sub-Total...</b>	<b>204.407,58</b>
<b>Proveitos Diferidos</b>	
Rendas Recebidas antecipadamente	1.063,93
Valor em dívida 2014 – Subvenção CML	500.000,00
Proveitos diferidos – Subvenção CML	10.165.980,42
<b>Sub-Total...</b>	<b>10.667.044,35</b>
<b>Total...</b>	<b>10.871.451,93</b>



**15. Outras Informações relevantes**

Os mapas deste ponto encontram-se em anexo ao presente documento. Ver Anexo às Demonstrações Financeiras de 2014.

**O Presidente Conselho de Administração**

(Sr. Fernando Manuel da Costa Silva)

**O Técnico Oficial de Contas**

(Dra. Anabela Meneses)

**O Vice-Presidente**

(Eng. Ângelo Mesquita)

**Vogais**

(Dr.º Paulo Manuel Bernardes Moreira)

(Sra. Virginia da Cruz Garcia Pinto)

(Sr. Bento das Dores Mattezinho Velinho)



P.N.  
9  
AJP  
R  
FS

## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2014

	Pág.
1. CONTROLO ORÇAMENTAL DA DESPESA.....	1
2. CONTROLO ORÇAMENTAL DA RECEITA.....	6
3. MODIFICAÇÃO AO ORÇAMENTO DA DESPESA.....	9
4. MAPA DE DESCONTOS E RETENÇÕES.....	13
5. MAPA JUROS E RETENÇÕES 2014.....	15
6. MAPA GASTOS DE EXPLORAÇÃO DA ÁREA INFORMÁTICA.....	16
7. MAPA CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DO PRÉDIO GOMES FREIRE.....	17
8. MAPA CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DA UNIVERSIDADE SÉNIOR.....	18
9. GASTOS COM PESSOAL 2014 - ÓRGÃOS SOCIAIS.....	19
10. MAPA ADMISSOES E RESCISOES DE PESSOAL 2014.....	20
10.1 MAPA ALTERAÇÕES DE VENCIMENTOS.....	21
11. MAPA RESUMO DOS DEPOSITOS A PRAZO 2014.....	22
12. MAPA RESUMO DOS GASTOS COM PESSOAL 2014.....	23

MAPA 1. CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

SERVÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica	Descrição	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (1) - (2)	(7) = (2) - (5)
		Dotações Corrigidas	Compromissos	Processamentos de Anos Anteriores	Processamentos do Ano	Montante Pago no Ano	Dotação Disponível	Compromissos por Pagar
D01		1.766.300,00	1.678.789,40	0,00	1.674.794,69	1.674.794,69	87.510,60	3.994,71
D0101		1.450.200,00	1.387.689,62	0,00	1.383.694,91	1.383.694,91	62.510,38	3.994,71
D01010201	Remunerações - Conselho de Administração	111.000,00	110.963,85	0,00	110.963,85	110.963,85	36,15	0,00
D01010202	Remunerações - Conselho Fiscal	13.700,00	12.260,30	0,00	12.260,30	12.260,30	1.439,70	0,00
D01010203	Remunerações - Assembleia	4.500,00	1.120,23	0,00	1.120,23	1.120,23	3.379,77	0,00
D010104	Remunerações - Pessoal - Quadros - Regime Contracto Individual de Trabalho	784.000,00	763.862,86	0,00	763.862,86	763.862,86	20.137,14	0,00
D010105	Pessoal além dos quadros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D010106	Pessoal Contratado a Termo	109.000,00	83.343,97	0,00	83.343,97	83.343,97	25.656,03	0,00
D010107	Pessoal em Regime de Tarefa ou Avença	94.000,00	93.473,37	0,00	89.478,66	89.478,66	526,63	3.994,71
D010109	Pessoal em qualquer outra situação	25.500,00	24.494,31	0,00	24.494,31	24.494,31	1.005,69	0,00
D010111	Despesas Representação - Órgãos Sociais	27.000,00	26.640,36	0,00	26.640,36	26.640,36	359,64	0,00
D010112	Suplementos e Prémios	26.500,00	25.063,05	0,00	25.063,05	25.063,05	1.436,95	0,00
D010113	Subsídio de Refeição	83.000,00	80.415,30	0,00	80.415,30	80.415,30	2.584,70	0,00
D010114	Subsídio de Férias e Natal	170.500,00	164.925,22	0,00	164.925,22	164.925,22	5.574,78	0,00
D010115	Remuneração por Doença e Maternidade/Paternidade	1.500,00	1.126,80	0,00	1.126,80	1.126,80	373,20	0,00
D0102		25.600,00	14.574,32	0,00	14.574,32	14.574,32	11.025,68	0,00
D010202	Horas Extraordinárias	5.000,00	2.874,59	0,00	2.874,59	2.874,59	2.125,41	0,00
D010204	Ajudas de Custo	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D010205	Abono para Falhas	13.500,00	11.359,73	0,00	11.359,73	11.359,73	2.140,27	0,00
D010206	Formação	7.000,00	340,00	0,00	340,00	340,00	6.660,00	0,00
D010207	Colaboração Técnica e Especializada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D010214	Outros Abonos em numerário ou espécie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D0103		290.500,00	276.525,46	0,00	276.525,46	276.525,46	13.974,54	0,00
D010304	Outras Prestações Familiares	4.000,00	367,44	0,00	367,44	367,44	3.632,56	0,00
D010305	Contribuições para a Segurança Social	276.500,00	268.311,53	0,00	268.311,53	268.311,53	8.188,47	0,00
D010309	Seguros	10.000,00	7.846,49	0,00	7.846,49	7.846,49	2.153,51	0,00
D02		2.816.012,00	2.639.770,28	89.517,83	2.515.398,85	2.495.513,00	176.241,72	144.257,28
D0201		300.000,00	245.479,26	12.049,94	230.603,84	233.363,92	54.620,74	12.125,34
D020101	Matérias-Primas e Subsidiárias	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D020102	Combustíveis e Lubrificantes	2.200,00	1.818,50	56,96	1.697,67	1.670,12	381,50	148,38
D020104	Limpeza e Higiene	16.500,00	16.126,51	440,25	15.530,59	15.970,84	373,49	155,67
D020106	Alimentação - Géneros para Confeccionar	83.500,00	77.600,96	6.549,40	70.507,75	75.555,01	5.899,04	2.045,95
D020107	Vestuário e Artigos Pessoais	10.000,00	5.812,34	0,00	5.812,36	5.812,36	4.187,66	-0,02
D020108	Material de Escritório	25.000,00	14.807,20	0,00	14.810,55	14.602,99	10.192,80	204,21
D020109	Produtos Químicos e Farmacêuticos	35.000,00	30.540,28	1.200,78	28.694,70	28.837,34	4.459,72	1.702,94
D020110	Produtos Vendidos nas Farmácias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D020111	Material Consumo Clínico	45.000,00	42.907,28	286,37	41.559,51	40.539,18	2.092,72	2.388,10

75  
P.N.  
2014

MAPA 1. CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica	Descrição	Dotações Corrigidas (1)	Compromissos (2)	Processamentos de Anos Anteriores (3)	Processamentos do Ano (4)	Montante Pago no Ano (5)	Dotação Disponível (6) = (1) - (2)	Compromissos por Pagar (7) = (2) - (5)
D020112	Material de Transporte - Peças	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D020113	Material de Consumo Hoteleiro	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
D020114	Outro Material - Peças	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020115	Prémios, Condecorações e Ofertas	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020116	Mercadorias para Venda	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020117	Ferramentas e Utensílios	6.000,00	3.389,24	1.925,66	1.402,13	1.069,24	2.610,76	2.320,00
D020118	Livros e Documentação Técnica	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020119	Artigos Honoríficos e de Decoração	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020120	Material de Educação, Cultura e Recreio	8.000,00	7.779,26	0,00	7.779,26	7.779,26	220,74	0,00
D020121	Outros Bens	61.100,00	44.697,69	1.590,52	42.869,32	41.517,58	16.402,31	3.180,11
<b>D0202</b>		<b>2.516.012,00</b>	<b>2.394.291,02</b>	<b>77.487,99</b>	<b>2.284.795,01</b>	<b>2.262.159,08</b>	<b>121.720,98</b>	<b>132.131,94</b>
D02020101	Electricidade	2.000,00	1.205,42	0,00	1.205,44	1.205,44	794,56	-0,02
D02020102	Água	1.500,00	448,95	22,15	426,80	373,79	1.051,05	75,16
D02020103	Gás	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D02020104	Gás	1.000,00	278,51	0,00	278,53	278,53	721,49	-0,02
D020202	Limpeza e Higiene	85.000,00	85.301,42	9.940,04	65.264,88	75.204,92	-301,42	10.066,50
D02020301	Conservação de Bens - Edifícios e Outras Construções	21.000,00	19.430,86	0,00	20.144,26	20.144,26	1.569,14	-713,40
D02020302	Conservação de Bens - Equipamento Administrativo	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
D02020303	Conservação de Bens - Equipamento Básico	1.500,00	942,40	0,00	467,40	467,40	557,60	475,00
D02020304	Conservação de Bens - Equipamento Transporte	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D02020305	Conservação de Bens - Ferramentas e Utensílios	7.000,00	6.235,60	0,00	5.034,77	5.034,77	764,40	1.200,83
D02020306	Conservação de Bens - Outros Bens	12.500,00	11.692,24	149,03	13.240,59	13.248,17	807,76	-1.565,93
D02020307	Conservação de Bens - Equipamento Informático	1.500,00	1.251,00	0,00	1.251,00	1.251,00	249,00	0,00
D020204	Locação de Edifícios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D020205	Locação de Material de Informática	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00
D020206	Locação de Material de Transporte	5.000,00	4.263,15	326,80	3.936,36	3.936,13	736,85	328,02
D020208	Locação de Outros Bens	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D02020901	Comunicações - Telefones	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
D02020902	Comunicações - Telemóveis	8.500,00	8.567,04	2,48	8.564,54	6.137,42	-67,04	2.429,62
D02020903	Comunicações - Internet	6.200,00	5.607,33	90,15	5.516,64	4.227,63	592,67	1.379,70
D02020904	Comunicações - Comunicação de dados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D02020905	Comunicações - Franquias Postais e Vales de Correo	8.000,00	2.231,63	93,17	2.138,46	2.066,76	5.768,37	164,87
D020210	Transportes	1.500,00	104,10	0,00	104,10	104,10	1.395,90	0,00
D020211	Representação dos Serviços	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
D020212	Seguros	12.300,00	11.766,24	419,29	11.291,02	7.284,60	533,76	4.481,64
D020213	Deslocações e Estadas	1.000,00	453,26	0,00	382,61	382,61	546,74	70,65
D020214	Estudos, Pareceres, Projectos e Consultadoria	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020215	Formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D020216	Seminários, Exposições e Similares	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00

75  
P.M.  
2

MAPA 1. CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica	Descrição	Dotações Corrigidas (1)	Compromissos (2)	Processamentos de Anos Anteriores (3)	Processamentos do Ano (4)	Montante Pago no Ano (5)	Dotação Disponível (6) = (1) - (2)	Compromissos por Pagar (7) = (2) - (5)
D020217	Publicidade	3.500,00	1.132,10	0,00	343,42	343,42	2.367,90	788,68
D020218	Vigilância e Segurança	100.000,00	100.658,48	8.323,10	92.822,36	76.176,16	-688,48	24.482,33
D020219	Assistência Técnica	101.000,00	78.991,89	4.030,93	71.065,32	73.702,01	22.008,11	5.289,88
D020220	Outros Trabalhos Especializados	148.712,00	140.575,47	877,25	142.244,95	140.575,47	8.136,53	0,00
D0202201	Serviços de Saúde - Regime Convencionado	1.502.500,00	1.482.845,33	43.593,18	1.419.952,85	1.409.886,61	19.654,67	72.958,72
D0202202	Serviços de Saúde - Regime Livre	45.000,00	39.221,63	3.922,09	35.971,54	37.413,62	5.778,37	1.808,01
D0202203	Serviços de Saúde - Medicamentos	345.000,00	318.861,62	1.781,10	317.100,52	317.100,52	26.118,38	1.781,10
D0202204	Medicinas Alternativas	8.000,00	6.115,44	344,00	5.771,44	5.633,01	1.884,56	482,43
D0202205	Tratamentos Oncológicos	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
D020224	Encargos de cobrança de receitas	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
D020225	Outros Serviços	76.000,00	66.089,91	3.553,23	60.275,21	59.981,74	9.910,09	6.108,17
<b>D03</b>		<b>14.100,00</b>	<b>11.144,22</b>	<b>0,00</b>	<b>11.144,22</b>	<b>11.144,22</b>	<b>3.264,39</b>	<b>0,00</b>
D0301	Juros e Outros Encargos: Sociedade Financeira - Banco e Outras Instituições Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D0303	Juros de Locação Financeira - Material de Informática	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D030306	Maquinaria e Equipamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D030307	Outros Investimentos	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D0304	Juros Tributários - Indemnizatórios	1.500,00	35,75	0,00	35,75	35,75	1.464,25	0,00
D030401	Juros Tributários - Outros	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
D030402	Outros Juros	500,00	35,75	0,00	35,75	35,75	464,25	0,00
D0305	Outros Encargos Financeiros - Serviços Bancários	500,00	9,02	0,00	9,02	9,02	490,98	0,00
D030502		500,00	9,02	0,00	9,02	9,02	490,98	0,00
D0306		12.000,00	11.089,45	0,00	11.089,45	11.089,45	1.209,16	0,00
D030601		12.000,00	11.089,45	0,00	11.089,45	11.089,45	1.209,16	0,00
<b>D04</b>		<b>50.000,00</b>	<b>41.440,00</b>	<b>6.963,30</b>	<b>34.876,70</b>	<b>37.200,00</b>	<b>8.560,00</b>	<b>4.240,00</b>
D0408	Subsídio de Funeral	50.000,00	41.440,00	6.963,30	34.876,70	37.200,00	8.560,00	4.240,00
D04080501	Subsídio por Morte	25.000,00	19.901,00	2.763,50	17.517,50	18.032,55	5.089,00	1.868,45
D04080901		25.000,00	21.539,00	4.179,80	17.359,20	19.167,45	3.461,00	2.371,55
<b>D05</b>		<b>791.000,00</b>	<b>704.303,91</b>	<b>44.691,72</b>	<b>666.098,83</b>	<b>639.239,12</b>	<b>86.696,09</b>	<b>65.084,79</b>
D0508	Subsídio Infantilário	791.000,00	704.303,91	44.691,72	666.098,83	639.239,12	86.696,09	65.084,79
D05080201	Subsídio Escolar - Ensino Básico e Secundário	347.000,00	295.333,80	35.072,18	260.389,00	254.922,35	51.666,20	40.411,45
D0508020201	Subsídio Escolar - Ensino Superior	185.000,00	184.995,10	2.486,94	188.887,42	170.039,36	4,90	14.955,74
D0508020202	Lares e Casas de Repouso	0,00	775,10	775,10	0,00	0,00	-775,10	775,10
D05080203		75.000,00	51.580,53	2.537,50	49.043,03	46.613,03	23.419,47	1.967,50

Handwritten signatures and initials: FS, P.M., and a large signature. A circled number '3' is also present.

MAPA 1. CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica	Descrição	Dotações Corrigidas (1)	Compromissos (2)	Processamentos de Anos Anteriores (3)	Processamentos do Ano (4)	Montante Pago no Ano (5)	Dotação Disponível (6) = (1) - (2)	Compromissos por Pagar (7) = (2) - (5)
D06080204	Subsídios de Apoio Domiciliário	165.000,00	152.620,00	1.825,00	150.795,00	150.660,00	12.380,00	1.960,00
D05080205	Comparticipações de despesa com crianças e jovens com deficiência	19.000,00	18.999,38	1.995,00	17.004,38	17.004,38	0,62	1.995,00
<b>D06</b>		<b>118.000,00</b>	<b>83.511,58</b>	<b>3.600,21</b>	<b>79.886,38</b>	<b>80.655,45</b>	<b>34.488,42</b>	<b>2.855,13</b>
D0601		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D060101	Dotação Provisional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D0602		<b>118.000,00</b>	<b>83.511,58</b>	<b>3.600,21</b>	<b>79.886,38</b>	<b>80.655,45</b>	<b>34.488,42</b>	<b>2.855,13</b>
D060201	Impostos e Taxas	75.000,00	54.410,66	0,00	54.410,67	53.635,67	20.589,34	773,99
D06020301	Resgate de Contribuições	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
D06020302	Medicina do Trabalho - CML	40.000,00	28.267,90	3.566,00	24.676,90	26.211,90	11.732,10	2.056,00
D06020303	Refeitórios Municipais - NAGR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D06020304	Restituições Diversas	1.000,00	833,02	34,21	798,81	806,88	166,98	26,14
D06020305	Outros Encargos	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
<b>D07</b>		<b>159.300,00</b>	<b>154.488,17</b>	<b>0,00</b>	<b>152.026,24</b>	<b>150.525,64</b>	<b>4.811,83</b>	<b>3.962,53</b>
D0701		<b>159.300,00</b>	<b>154.488,17</b>	<b>0,00</b>	<b>152.026,24</b>	<b>150.525,64</b>	<b>4.811,83</b>	<b>3.962,53</b>
D070101	Terrenos e Recursos Naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D070102	Prédio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D070104	Construções Diversas	47.500,00	47.307,34	0,00	47.307,34	47.307,34	192,66	0,00
D070106	Material de Transporte	100,00	350,00	0,00	350,00	350,00	-250,00	0,00
D070107	Equipamentos Informáticos	9.000,00	8.386,28	0,00	8.386,28	8.386,28	613,72	0,00
D070108	Software Informático	35.000,00	34.923,64	0,00	34.923,64	34.923,64	76,36	0,00
D070109	Equipamento Administrativo	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
D070110	Equipamento Básico	56.300,00	55.594,27	0,00	53.132,34	51.631,74	705,73	3.962,53
D070111	Ferramentas e Utensílios	9.000,00	7.926,64	0,00	7.926,64	7.926,64	1.073,36	0,00
D070112	Artigos e Objectos de Valor	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D070113	Investimentos Incorpóreos	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D070115	Outros Investimentos	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
<b>D0702</b>		<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>
D070206	Locação Financeira - Material de Informática	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D070207	Locação Financeira - Maquinaria e Equipamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D070209	Locação Financeira - Outros Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D08</b>		<b>4.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.100,00</b>	<b>0,00</b>
D0803		<b>4.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.100,00</b>	<b>0,00</b>
D080303	Instituições Financeiras	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
D080304	Fundo Modernização e Substituição Equipamento	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00

FS  
 P.N.  
 4

MAPA 1. CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica	Descrição	Dotações Corrigidas (1)	Compromissos (2)	Processamentos de Anos Anteriores (3)	Processamentos do Ano (4)	Montante Pago no Ano (5)	Dotação Disponível (6) = (1) - (2)	Compromissos por Pagar (7) = (2) - (5)
	<b>TOTAIS:</b>	5.718.812,00	5.313.447,56	144.773,16	5.134.225,91	5.089.072,12	405.673,05	224.375,44

*Handwritten signature and initials:*  
 P.M.  
 FS

MAPA 2. CONTROLO ORÇAMENTAL – RECEITA

SERVIÇOS SÓCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica (1)	Descrição (2)	Previsões Corrigidas (3)	Receita por Cobrar no Início do Ano (4)	Receita Liquida (5)	Liquidações Anuladas (6)	Receita Cobrada Liquida (7)	Receita por Cobrar (8) = (4) + (5) - (6) - (7)
<b>R03</b>		<b>1.323.500,00</b>	<b>156.172,42</b>	<b>1.218.489,71</b>	<b>38.540,56</b>	<b>1.212.920,84</b>	<b>123.200,73</b>
<b>R0301</b>		<b>1.323.500,00</b>	<b>156.172,42</b>	<b>1.218.489,71</b>	<b>38.540,56</b>	<b>1.212.920,84</b>	<b>123.200,73</b>
R03010201	Contribuições - Activos da CML	990.000,00	83.691,31	846.086,21	1.961,25	852.352,02	75.464,25
R03010202	Contribuições - Activos da CML Requiridos	13.500,00	417,07	14.541,45	46,31	14.545,50	366,71
R03010203	Contribuições - Activos SSCML	9.000,00	127,41	8.655,59	5,73	8.607,65	169,62
R03010204	Aposentados	270.000,00	67.935,74	252.389,35	35.740,07	241.544,28	43.040,74
R03010205	Inscrições dos Membros do Agregado Familiar						0,00
R03010207	Contribuições - Empresas Municipais	35.000,00	2.868,05	33.101,26	0,00	33.257,60	2.711,71
R03010208	Contribuições - Área Metropolitana de Lisboa	2.500,00	205,35	1.229,90	4,85	1.209,48	220,92
R03010209	Contribuições - Juntas de Freguesia	3.500,00	387,49	62.485,95	782,35	60.864,31	1.226,78
R03010299	Outras Contribuições	0,00	540,00	0,00	0,00	540,00	0,00
<b>R05</b>		<b>22.400,00</b>	<b>14.586,93</b>	<b>29.446,09</b>	<b>806,25</b>	<b>22.625,09</b>	<b>20.601,68</b>
<b>R0502</b>		<b>10.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.872,68</b>	<b>0,00</b>	<b>15.872,68</b>	<b>0,00</b>
R05020101	Juros - Depósitos a Ordem	100,00	0,00	182,38	0,00	182,38	0,00
R05020102	Juros - Depósitos a Prazo	10.000,00	0,00	15.472,82	0,00	15.472,82	0,00
R05020103	Juros - Obrigações e Títulos de Participação	100,00	0,00	217,48	0,00	217,48	0,00
R05020104	Juros - Outras Aplicações de Tesouraria	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R05020105	Juros - Outros Investimentos Financeiros	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>R0510</b>		<b>12.000,00</b>	<b>14.586,93</b>	<b>13.573,41</b>	<b>806,25</b>	<b>6.752,41</b>	<b>20.601,68</b>
R051003	Rendas - Habitações	12.000,00	14.586,93	13.573,41	806,25	6.752,41	20.601,68
<b>R06</b>		<b>3.323.500,00</b>	<b>1.169.789,99</b>	<b>2.484.484,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2.853.929,11</b>	<b>800.344,91</b>
<b>R0601</b>		<b>158.000,00</b>	<b>12.905,84</b>	<b>148.953,47</b>	<b>0,00</b>	<b>149.658,07</b>	<b>12.201,24</b>
R0601010101	Transferências Correntes - Empresas Municipais - EMEL	145.000,00	11.747,24	135.914,07	0,00	136.522,23	11.139,08
R0601010102	Transferências Correntes - Empresas Municipais - GEBALIS	13.000,00	1.158,60	13.039,40	0,00	13.135,84	1.062,16
<b>R0603</b>		<b>25.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.760,55</b>	<b>0,00</b>	<b>27.240,91</b>	<b>19.519,64</b>
R060309	Ser.Fun.Aut.- Subs. De prot. Á família e poli. Actives de empre. E form. Prof	25.500,00	0,00	46.760,55	0,00	27.240,91	19.519,64
<b>R0605</b>		<b>3.140.000,00</b>	<b>1.156.884,15</b>	<b>2.288.770,01</b>	<b>0,00</b>	<b>2.677.030,13</b>	<b>768.624,03</b>
R06050101	Contribuição CML - 3,5% sem Vencimentos Activos	3.000.000,00	1.154.929,46	2.150.000,00	0,00	2.537.000,00	767.929,46
R06050104	CML - Apoio Anual à Gestão Unidades de Educação	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00
R06050105	Contribuição Juntas de Freguesia	15.000,00	1.453,12	13.348,83	0,00	14.587,13	214,82
R060502	Grande Área Metropolitana	5.000,00	501,57	5.421,18	0,00	5.443,00	479,75

P.N.  
6  
FS

MAPA 2. CONTROLO ORÇAMENTAL – RECEITA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica (1)	Descrição (2)	Previsões Corrigidas (3)	Receita por Cobrar no Início do Ano (4)	Receita Liquidadada (5)	Liquidações Anuladas (6)	Receita Cobrada Líquida (7)	Receita por Cobrar (8) = (4) + (5) - (6) - (7)
<b>R07</b>		<b>959.212,00</b>	<b>199.490,73</b>	<b>821.034,16</b>	<b>10.191,97</b>	<b>789.183,78</b>	<b>221.149,14</b>
<b>R0702</b>		<b>959.212,00</b>	<b>199.490,73</b>	<b>821.034,16</b>	<b>10.191,97</b>	<b>789.183,78</b>	<b>221.149,14</b>
R0702050101	Serviços Médicos Internos - Clínica Geral	33.000,00	12.991,55	29.863,00	459,00	29.262,50	13.139,05
R0702050102	Serviços Médicos Internos - Especialidades	250.000,00	148.254,91	214.330,50	3.687,40	218.547,75	140.350,26
R0702050103	Serviços Médicos Internos - Pediatria	15.000,00	68,40	15.615,50	78,00	15.536,60	69,30
R0702050104	Serviços Médicos Internos - Electrocardiogramas	0,00	311,08	0,00	0,00	0,00	311,08
R0702050105	Serviços Médicos Internos - Exames Clínicos	50.000,00	3.152,56	43.662,99	597,92	42.974,26	3.243,37
R0702050106	Cuidados de saúde- Unidade de Cirurgia Ambulatória	100.000,00	2.520,00	27.421,50	2.199,00	25.222,50	2.520,00
R0702050107	Medicina Física e Reabilitação	151.812,00	0,00	155.570,00	0,00	135.192,50	20.377,50
R0702050201	Serviços Médicos Externos - Especialidades	15.000,00	296,00	14.989,90	281,10	14.638,80	366,00
R0702050202	Serviços Médicos Externos - Exames Clínicos e Outros Serviços	5.000,00	100,00	12.533,80	373,00	12.105,31	155,49
R0702050203	Serviços Médicos Externos - Consultas Domiciliárias	100,00	3.537,56	0,00	0,00	135,91	3.401,65
R0702050204	Estomatologia	27.000,00	183,00	21.135,00	247,50	20.857,50	213,00
R0702050702	Bares dos Refeitórios e das Unidades de Educação	8.000,00	448,17	5.829,92	429,74	5.450,10	398,25
R0702050801	Mensalidades das Creches e Jardins-de-Infância	240.000,00	24.360,19	228.123,40	1.714,30	216.881,79	33.887,50
R0702050802	Inscrições e Matrículas	3.000,00	667,90	2.365,00	50,00	2.759,95	222,95
R0702050803	Propinas - Universidade Sénior dos SSCML	15.000,00	2.087,83	13.840,00	0,00	14.101,30	1.826,53
R0702050804	Estudo Acompanhado	0,00	511,25	0,00	0,00	0,00	511,25
R0702050805	Praia Campo e Campo Férias	46.300,00	0,33	35.753,65	75,01	35.517,01	161,96
<b>R08</b>		<b>75.000,00</b>	<b>142.173,36</b>	<b>62.447,03</b>	<b>423,95</b>	<b>85.863,31</b>	<b>118.333,13</b>
<b>R0801</b>		<b>75.000,00</b>	<b>142.173,36</b>	<b>62.447,03</b>	<b>423,95</b>	<b>85.863,31</b>	<b>118.333,13</b>
R080105	Amortização de Débitos de Funcionários	10.000,00	52.455,25	8.046,49	2,00	9.436,57	51.063,17
R080199	Outras Receitas Correntes	65.000,00	89.718,11	54.400,54	421,95	76.426,74	67.269,96
<b>R10</b>		<b>0,00</b>	<b>12.693,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.693,33</b>
<b>R1005</b>		<b>0,00</b>	<b>12.693,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.693,33</b>
R10050101	CML - Subsídios ao Investimento	0,00	12.693,33	0,00	0,00	0,00	12.693,33
<b>R11</b>		<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>R1103</b>		<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R110301	Activos Financeiros - Títulos de Médio e Longo Prazo - Sociedades Financeiras	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Handwritten signature and initials:*  
 J. P. M.  
 FS

MAPA 2. CONTROLO ORÇAMENTAL – RECEITA

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

ANO 2014

Económica (1)	Descrição (2)	Previsões Corrigidas (3)	Receita por Cobrar no Início do Ano (4)	Receita Liquidada (5)	Liquidações Anuladas (6)	Receita Cobrada Líquida (7)	Receita por Cobrar (8) = (4) + (5) - (6) - (7)
R13		100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1301		100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R130199	Outras Receitas de Capital - Outros	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R15		15.000,00	634,85	0,00	0,00	0,00	634,85
R1501		15.000,00	634,85	0,00	0,00	0,00	634,85
R150101	Reposições não abatidas aos pagamentos	15.000,00	634,85	0,00	0,00	0,00	634,85
<b>TOTAIS:</b>		<b>5.718.812,00</b>	<b>1.695.541,61</b>	<b>4.615.901,02</b>	<b>49.962,73</b>	<b>4.964.522,13</b>	<b>1.296.957,77</b>

*[Handwritten signature]*  
P.N.  
8  
FS

MAPA 3. MODIFICAÇÕES AO ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2014 - SSCML

Classificação Económica/Rubricas	Administração Geral	Actividades				Orçamento 2014	Total Reforços	Total Anulações	Orçamento Corrigido
		Saúde	Acção Social	Desporto, Cultura e Lazer	Unidades de Educação				
<b>01 Despesas com o Pessoal</b>	<b>1.019.300,00</b>	<b>636.000,00</b>	<b>93.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>-32.000,00</b>	<b>1.760.300,00</b>	
<b>01 01 00 Remunerações Certas e Permanentes</b>									
01 01 02 Órgãos Sociais						6.000,00	0,00	111.000,00	
01 01 02 01 Remunerações- Conselho de Administração	105.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			111.000,00	
01 01 02 02 Remunerações- Conselho Fiscal	13.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00			13.700,00	
01 01 02 03 Remunerações- Assembleia Geral	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			4.500,00	
01 01 04 Pessoal dos Quadros-Reg. de Contr. Indiv. de Trab.	460.000,00	300.000,00	50.000,00	0,00	0,00			784.000,00	
01 01 06 Pessoal Contratado a termo certo	61.000,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00			103.000,00	
01 01 07 Pessoal em regime de tarefa ou de Avença	10.000,00	39.000,00	18.000,00	0,00	0,00			94.000,00	
01 01 09 Pessoal em qualquer outra situação	7.500,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00			25.500,00	
01 01 11 Despesas de Representação	17.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00			27.000,00	
01 01 12 Suplementos e Prémios	13.500,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00			26.500,00	
01 01 13 Subsídio de Refeição	60.000,00	19.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00			83.000,00	
01 01 14 Subsídio de Férias e Nata	96.000,00	65.000,00	9.500,00	0,00	0,00			170.500,00	
01 01 15 Remunerações por doença e maternidade	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			1.500,00	
<b>01 02 00 Abonos Variáveis ou Eventuais</b>									
01 02 01 Gratificações variáveis ou eventuais	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			5.000,00	
01 02 02 Horas Extraordinárias	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00			100,00	
01 02 04 Ajudas de Custo	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			13.500,00	
01 02 05 Abono para falhas	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			7.000,00	
01 02 06 Formação									
01 02 07 Colaboração técnica e especializada									
01 02 14 Outros Abonos em numerário ou espécie									
<b>01 03 00 Segurança Social</b>									
01 03 04 Outras Prestações Familiares	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			4.000,00	
01 03 05 Contribuições para a Segurança Social	130.000,00	106.000,00	14.000,00	0,00	500,00			276.500,00	
01 03 09 Seguros	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			10.000,00	
<b>02 Aquisição de bens e serviços</b>	<b>550.200,00</b>	<b>1.616.212,00</b>	<b>435.100,00</b>	<b>116.400,00</b>	<b>158.400,00</b>	<b>35.200,00</b>	<b>-54.000,00</b>	<b>2.857.512,00</b>	
<b>02 01 Aquisição de bens</b>									
02 01 01 Matérias-primas e subsidiárias	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00			100,00	
02 01 02 Combustíveis e lubrificantes	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00		2.200,00	
02 01 04 Limpeza e Higiene	8.000,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	500,00		16.500,00	
02 01 06 Alimentação-Géneros para confeccionar	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00		89.500,00	
02 01 07 Vestuário e Artigos Pessoais	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00		10.000,00	
02 01 08 Material de Escritório	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		25.000,00	
02 01 09 Produtos químicos e farmacêuticos	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00		35.000,00	
02 01 10 Produtos vendidos nas farmácias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
02 01 11 Material de consumo clínico	40.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00		45.000,00	
02 01 12 Material de transporte - Peças	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		100,00	
02 01 13 Material de consumo hoteleiro	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00		5.000,00	

7 Jul P.M.  
R  
FS  
9



MAPA 3. MODIFICAÇÕES AO ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2014 - SSCML

SERVIÇOS SOCIAIS	Classificação Económica / Rubricas	Administração Geral		Actividades				Orçamento 2014	Total Reforços	Total Anulações	Orçamento Corrigido
		Saúde	Acção Social	Desporto, Cultura e Lazer	Unidades de Educação						
02 02 22	Serviços de Saúde	0,00	1.565.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 02 22 01	Regime Convencionado	0,00	1.565.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.000,00	0,00	1.538.000,00
02 02 22 02	Regime Livre	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	-15.000,00	0,00	45.000,00
02 02 22 03	Medicamentos	0,00	0,00	345.000,00	0,00	0,00	0,00	345.000,00	0,00	0,00	345.000,00
02 02 22 04	Medicinas Alternativas	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
02 02 22 05	Tratamentos Oncológicos	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
02 02 24	Encargos de cobrança de receitas	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
02 02 25	Outros serviços	10.000,00	0,00	4.000,00	62.000,00	0,00	0,00	76.000,00	0,00	0,00	76.000,00
<b>03</b>	<b>Juros e outros encargos</b>	<b>11.100,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.100,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>14.100,00</b>
03 03	<b>Juros de locação financeira</b>										
03 03 06	Material de informática	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 03 07	Maquinaria e equipamento	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
03 03 08	Outros investimentos	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00
03 04	<b>Juros tributários</b>										
03 04 01	Indemnizatórios	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
03 04 02	Outros	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
03 05	<b>Outros juros</b>										
03 05 02	Outros	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
03 06	<b>Outros encargos financeiros</b>										
03 06 01	Serviços bancários	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	3.000,00	0,00	12.000,00
<b>04</b>	<b>Transferência Correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>
04 08	<b>Famílias</b>										
04 08 05	Sist. Prot. Soc. de Cidadania - Acção Social	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
04 08 05 01	Subsídio de Funeral	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
04 08 09	Subsistema previdencial	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
04 08 09 01	Subsídio por Morte	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
<b>05</b>	<b>Subsídios</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>745.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>745.000,00</b>	<b>49.000,00</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>791.000,00</b>
05 08	<b>Famílias</b>										
05 08 02	Subs. Prot. Soc. Cidadania - Acção Social	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	-3.000,00	347.000,00
05 08 02 01	Participação de Infantiário	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	45.000,00	0,00	185.000,00
05 08 02 02	Participação escolar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 08 02 02 01	Ensino Básico e Secundário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 08 02 02 02	Ensino Superior	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 08 02 02 03	A Crianças e Jovens Deficientes	0,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
05 08 02 03	Participações-Lares e Casas de Repouso	0,00	0,00	165.000,00	0,00	0,00	0,00	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00
05 08 02 04	Subsídios de Apoio Domiciliário	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	4.000,00	0,00	19.000,00
05 08 02 05	Deficiência	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>06</b>	<b>Outras Despesas Correntes</b>	<b>118.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.000,00</b>
06 01 01	Dotação Provisional	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
06 02 01	Impostos e Taxas										

P.N. 7  
 11  
 11

MAPA 3. MODIFICAÇÕES AO ORÇAMENTO DA DESPESA PARA O ANO 2014 - SSCML

Classificação Económica/Rubricas	Administração Geral	Actividades				Orçamento 2014	Total Reforços	Total Anulações	Orçamento Corrigido
		Saúde	Acção Social	Desporto, Cultura e Lazer	Unidades de Educação				
<b>Outros</b>									
06 02 03 01 Resgate de Contribuições	1.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>1.000,00</b>	0,00	0,00	1.000,00	
06 02 03 02 Medicina do Trabalho - CML	40.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>40.000,00</b>	0,00	0,00	40.000,00	
06 02 03 03 Refeitórios Municipais -Serviços Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	
06 02 03 04 Restituições Diversas	1.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>1.000,00</b>	0,00	0,00	1.000,00	
06 02 03 05 Outros Encargos	1.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>1.000,00</b>	0,00	0,00	1.000,00	
<b>TOTAL DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.698.600,00</b>	<b>2.257.212,00</b>	<b>1.323.600,00</b>	<b>116.400,00</b>	<b>5.565.712,00</b>	<b>119.200,00</b>	<b>-94.000,00</b>	<b>5.590.912,00</b>	
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>									
07	Aquisição de bens de capital								
<b>Investimentos</b>									
07 01 04 Construções Diversas	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	12.000,00	0,00	12.000,00	
07 01 06 Material de Transporte	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
07 01 07 Equipamento de informática	9.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>9.000,00</b>	0,00	0,00	9.000,00	
07 01 08 Software informático	14.000,00	0,00	0,00	1.000,00	<b>15.000,00</b>	20.000,00	0,00	35.000,00	
07 01 09 Equipamento administrativo	2.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>2.000,00</b>	0,00	0,00	2.000,00	
07 01 10 Equipamento Básico	2.000,00	6.000,00	0,00	2.500,00	<b>10.500,00</b>	45.800,00	0,00	56.300,00	
07 01 11 Ferramentas e Utensílios	1.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>1.000,00</b>	8.000,00	0,00	9.000,00	
07 01 12 Artigos e Objectos de Valor	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
07 01 13 Investimentos Incorpóreos	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
07 01 15 Outros Investimentos	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
<b>Locação Financeira</b>									
07 02 05 Material de Transporte- Locação Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	
07 02 06 Material de Informática- Locação Financeira	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
07 02 07 Maquinaria e Equipamento- Locação Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	
07 02 09 Outros Investimentos - Locação Financeira	0,00	15.000,00	0,00	0,00	<b>15.000,00</b>	0,00	-15.000,00	0,00	
<b>Activos Financeiros</b>									
09 09	<b>Titulos Médio e Longo Prazo</b>								
09 03 03 Instituições Financeiras	100,00	0,00	0,00	0,00	<b>100,00</b>	0,00	0,00	100,00	
09 03 04 Fundo Modernização e Substituição Equipamento	100.000,00	0,00	0,00	0,00	<b>100.000,00</b>	0,00	-96.000,00	4.000,00	
<b>TOTAL DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>128.600,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>153.100,00</b>	<b>85.800,00</b>	<b>-111.000,00</b>	<b>127.900,00</b>	
<b>TOTAL ORÇAMENTO DESPESA</b>	<b>1.827.200,00</b>	<b>2.278.212,00</b>	<b>1.323.600,00</b>	<b>116.400,00</b>	<b>5.718.812,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>-205.000,00</b>	<b>5.718.812,00</b>	

P.N. 7  
 FS  
 12



MAPA 4.1 DESCONTOS E RETENÇÕES

SERVIÇOS SOCIAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA		Entregas de Descontos e Retenções												ANO 2014
Código Contas	Designação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
242	Retenção de impostos s/rendimentos	13.310,00	13.715,00	13.980,00	13.769,00	14.029,00	14.423,00	24.469,00	14.660,00	14.323,00	28.515,00	0,00	36.995,00	202.188,00
2421	Trabalho Dependente	0,00	8.370,96	3.566,88	14.560,83	9.143,97	8.996,76	8.162,86	9.257,83	1.721,17	7.715,78	13.871,94	21.243,84	106.612,82
2422	Trabalho Independente	1.518,19	1.988,36	2.121,38	1.988,36	1.988,36	1.988,36	3.451,64	1.729,33	2.247,39	1.988,36	1.921,85	2.720,01	25.651,59
245	Contribuições para a Seg. Social	835,01	920,93	982,54	920,93	920,93	920,93	1.598,67	800,96	1.040,90	920,93	890,12	1.259,80	12.012,65
24521	Caixa Geral de Aposentações - De Entidade Empregadora	16.153,95	16.456,10	16.781,90	16.967,61	17.270,63	17.744,20	31.324,50	18.217,04	17.699,31	17.969,89	14.408,42	31.320,82	232.314,37
24531	Segurança Social da Entidade Empregadora	8.152,19	0,00	8.361,91	8.369,74	8.519,22	8.752,72	15.457,63	8.986,03	8.730,66	8.864,12	0,00	40.569,47	124.757,69
248	Outras Contribuições	148,60	229,67	188,48	168,03	30,77	193,53	235,24	269,31	269,90	235,24	235,24	625,38	2.829,39
24801	Outras tribuições-ADSE	119,98	119,98	119,98	119,98	109,42	109,42	109,42	109,42	109,42	109,42	109,42	187,10	1.432,86
24802	Cofres de Previdência	690,83	693,09	695,39	710,00	723,90	719,44	769,65	729,78	731,65	716,18	706,67	896,08	8.582,66
24803	Serviços Sociais da CML- Quotas e Amort. Debito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24805	Penhora de Vencimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
278	Sindicatos e Outras entidades	384,55	0,00	197,13	191,72	195,97	196,38	194,87	195,32	195,09	194,39	192,86	377,71	2.515,99
27811	Sindicatos	5,00	0,00	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	5,00	32,50
27812	Companhias de Seguros	6,00	0,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	6,00	39,00
27814	Câmara Lisboa Clube	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27815	Descontos para outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2783	Outros Credores Diversos, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
278310	Outros Credores Diversos, c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
219	Adiantamento de Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>41.324,30</b>	<b>42.484,08</b>	<b>47.001,09</b>	<b>57.771,70</b>	<b>52.937,87</b>	<b>54.050,24</b>	<b>86.772,98</b>	<b>54.960,52</b>	<b>47.073,99</b>	<b>67.234,81</b>	<b>32.342,02</b>	<b>136.006,21</b>	<b>718.969,82</b>

Handwritten signatures and initials: "P.M.", "FS", and a large signature.

MAPA 5. JUROS E RETENÇÕES 2014

BANIF		
D. Prazo		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
11,60	8,70	2,9
74,84	56,13	18,71
23,12	17,34	5,78
<b>109,56</b>	<b>82,17</b>	<b>27,39</b>

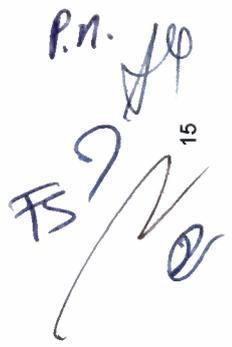
BANIF		
D. Ordem		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
2.541,67	1.906,25	635,42
516,67	387,50	129,17
413,33	310,00	103,33
426,25	319,69	106,56
<b>3.897,92</b>	<b>2.923,44</b>	<b>974,48</b>

BES		
D.Ordem		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
4,45	3,34	1,11
2,18	1,63	0,55
4,42	3,31	1,11
6,97	5,23	1,74
9,13	6,85	2,28
11,43	8,57	2,86
13,33	10,00	3,33
5,12	3,84	1,28
<b>57,03</b>	<b>42,77</b>	<b>14,26</b>

BES		
D. Prazo		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
2,67	2,00	0,67
4,75	3,56	1,19
5,34	4,00	1,34
3,03	2,27	0,76
<b>15,79</b>	<b>11,83</b>	<b>3,96</b>

MONTEPIO		
D.Ordem		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
1.018,44	763,83	254,61
9.531,82	6.862,91	2.668,91
1.024,64	737,74	286,90
<b>11.574,90</b>	<b>8.364,48</b>	<b>3.210,42</b>

CGD - Ouro		
Obrigações		
Juros Ilíquidos	Juros Líquidos	IRC Retido
21,02		
19,64		
13,71		
21,02		
19,64		
13,71		
21,02		
19,64		
13,71		
21,02		
19,64		
13,71		
<b>217,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

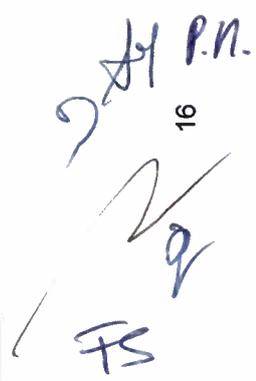
P.N.   
 15

**MAPA 6. GASTOS DE EXPLORAÇÃO DA ÁREA INFORMÁTICA**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
RENDIMENTOS FINANCEIROS				
Financiamento IEFP	0	7.803	7.803	100%
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>7.803</b>	<b>7.803</b>	<b>0,0%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO - ÁREA INFORMÁTICA	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>				
Bolsa de Horas / Licenças	61.676	90.910	29.234	47%
Desenvolvimentos - Timestamp	27.139	39.831	12.693	47%
Material de Escritório e Informático	21.254	27.060	5.806	27%
Contrato de locação operacional para equipamento informático	6.405	15.734	9.329	146%
Assistência Técnica	2.235	2.832	597	27%
Conservação e reparação de equipamento	1.513	840	-673	-44%
Serviço ADSL e Comunicações	27	28	1	5%
Seguros Equipamento informático	3.031	4.526	1.495	49%
<b>Gastos com Pessoal</b>				
Pessoal do Quadro CIT	72	57	-14	-20%
Estagiário IEFP	32.595	40.394	7.799	24%
<b>AMORTIZAÇÕES</b>				
Pessoal do Quadro CIT	32.595	33.308	713	2%
Estagiário IEFP	0	7.086	7.086	0%
<b>TOTAL</b>	<b>106.403</b>	<b>137.386</b>	<b>30.983</b>	<b>29%</b>

RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/2013	
			Valor	%
Resultados				
RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO	-106.403	-129.583	-23.180	22%
<b>TOTAL</b>	<b>-106.403</b>	<b>-129.583</b>	<b>-23.180</b>	<b>22%</b>

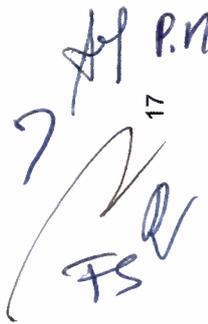

  
 P.N.

**MAPA 7. CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DO PRÉDIO GOMES FREIRE**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>RENDIMENTOS FINANCEIROS</b>				
Rendas de Edifícios - Habitações: Prédio Gomes Freire	12.435	12.707	272	2%
<b>TOTAL</b>	<b>12.435</b>	<b>12.707</b>	<b>272</b>	<b>2%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>4.668</b>	<b>4.731</b>	<b>63</b>	<b>1%</b>
Assistência Técnica - Elevadores	1.413	1.422	9	1%
Electricidade	1.042	1.205	163	16%
Água	465	427	-38	-8%
Seguros Incêndio	1.035	1.035	0	0%
Conservação de Bens - Edifícios e Outras Construções	223	363	140	63%
Gás	285	279	-6	-2%
Taxa Conservação Esgotos	204		-204	-100%
<b>IMPOSTOS</b>	<b>1.273</b>	<b>1.604</b>	<b>331</b>	<b>26%</b>
Imposto Municipal sobre imóveis	1.273	1.604	331	26%
<b>AMORTIZAÇÕES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.941</b>	<b>6.335</b>	<b>394</b>	<b>7%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>6.495</b>	<b>6.372</b>	<b>-123</b>	<b>-2%</b>


  
 P.N.

**MAPA 8. CONTA DE EXPLORAÇÃO E RESULTADOS DA UNIVERSIDADE SÉNIOR**

RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>				
Universidade Sénior - Ano lectivo 2012/2013	445	0	-445	-100%
Universidade Sénior - Ano lectivo 2013/2014	13.289	390	-12.899	-
Universidade Sénior - Ano lectivo 2014/2015	0	11.254	11.254	-
<b>TOTAL</b>	<b>13.734</b>	<b>11.645</b>	<b>-2.089</b>	<b>-15%</b>

GASTOS DE EXPLORAÇÃO	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>				
Prestação de serviços – Honorários	21.207	5.410	-15.797	-74%
Outros Fornecimentos	628	153	-475	-76%
Deslocações	216	230	13	6%
Seguros	918	781	-137	-15%
Rendas e alugueres	2.943	3.238	296	10%
Material de Informático	60	308	247	410%
Amortizações de Equipamento	341	377	36	11%
Anuidade da Rutis	0	55	55	0%
Material de Escritório	10	105	95	962%
Material Diverso	53	0	-53	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>26.375</b>	<b>10.655</b>	<b>-15.720</b>	<b>-60%</b>

RESULTADOS	2013	2014	Variação 2014/13	
			Valor	%
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>-12.641,14</b>	<b>989,26</b>	<b>-11.652</b>	<b>92%</b>

Handwritten signature and initials: *ST*, *PN*, *18*

MAPA 9 - GASTOS COM PESSOAL 2014 - ÓRGÃOS SOCIAIS

Área Funcional	Origem / Vínculo	Remuneração Mensal	Remuneração Anual	Representação	Subsídio de Refeição	Sub. Férias/ Natal	Encargo Patronal- CGA e Seg. Social	Encargo Patronal- SEG SOCIAL	Encargo Patronal- Seg. Acidentes de Trabalho	Totais
Conselho de Administração	CML/ACIP	3.734,06	44.808,72	9.343,92	1.147,81	8.712,80	6.915,22		729,18	71.657,65
	CML/ACIP	2.987,25	35.847,00	3.744,24	1.157,18	6.970,29	5.121,75		540,07	53.380,53
	CML	933,52	11.202,24	2.336,04	0,00	0,00	0,00		157,03	13.695,31
	CML	746,81	8.961,72	936,12	0,00	0,00	0,00		114,81	10.012,65
	CML	746,81	9.023,96	936,12	0,00	0,00	0,00		115,53	10.075,61
<b>Sub-Total</b>		<b>9.148,45</b>	<b>109.843,64</b>	<b>17.296,44</b>	<b>2.304,99</b>	<b>15.683,09</b>	<b>12.036,97</b>		<b>1.656,61</b>	<b>158.821,74</b>
Conselho Fiscal		1.120,23	13.380,53	0,00	0,00	0,00	0,00		155,20	13.535,73
<b>Sub-Total</b>		<b>1.120,23</b>	<b>13.380,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>155,20</b>	<b>13.535,73</b>
<b>Totais</b>		<b>10.268,67</b>	<b>123.224,17</b>	<b>17.296,44</b>	<b>2.304,99</b>	<b>15.683,09</b>	<b>12.036,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.811,81</b>	<b>172.357,47</b>

Área Funcional	Remuneração por reunião	Totais/e reuniões
Assembleia Geral	373,41	1.120,23
<b>Totais</b>		<b>1.120,23</b>

Handwritten signature and initials: "FJ" and "P.N." with a date "19".

MAPA 10. ADMISSÕES E RESCISÕES DE PESSOAL 2014

Nome	Data de Admissão	Data de Rescisão	Motivo	Tipo de contrato	Área	Funções
EYONE ASCENÇÃO GASPAR	01-01-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica de Fisioterapia
ANA CATARINA MIGUEL MESTRE PALMA	10-02-2014		Substituição	Contrato de Estágio IEFP	Social/Univ Senior	Professora de movimento
BÁRBARA AFONSO PIRES	01-03-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Médica/Enfermagem	Auxiliar de Acção Médica
MARIA TERESA AMARAL	03-03-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Fisiatra (Coordenadora)
CRISTINA MARIA LOPES ESTEVES	01-03-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica Auxiliar de Fisioterapia
INÉS DA SILVA RODRIGUES	03-03-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Terapeuta Ocupacional
CRISTINA ISABEL MARIANO RICARDO	01-05-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/Enfermagem	Enfermeira
INÉS SOFIA CORREIA DE AGUIAR LOURENÇO	05-05-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Acréscimo de serviço	Médica/UMFR	Terapeuta Ocupacional
NICOLE ALVES ABERNEIRA	19-05-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Admin/ Atendimento Clínico	Assistente Administrativa
MARA DANIELA BISPO FONTOURA	16-06-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Conselho de Administração	Técnico de comunicação e imagem
ANDRÉ PINTO DA SILVA CAEIRO	20-06-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnico Auxiliar de Fisioterapia
WANESSA MENDES RODRIGUES	14-07-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica Auxiliar de Fisioterapia
JOANA ELIAS RODRIGUES PALMA TOMÉ	15-07-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica Auxiliar de Fisioterapia
ANABELA BALTAZAR BRANCO BERNARDO	17-07-2014		Abertura da Unidade de Fisioterapia	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica Auxiliar de Fisioterapia
SÉRGIO DANIEL DA SILVA RIBEIRO	01-09-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Admin/ Atendimento Geral	Assistente Administrativo
NÁDIA VANESSA SILVA BORRALHO	01-10-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/Enfermagem	Enfermeira (UCA)
DIOGO MIGUEL GRAÇA NUNES DA SILVA	01-10-2014		Substituição Dra. Inês Martins ( Lic Maternidade)	Contrato de Prestação de Serviços	Farmácia	Farmacêutico
NÁDIA SOFIA MARTINS PEIXOTO	14-11-2014		Substituição Enf. Flor Antunes	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/Enfermagem	Enfermeira
JOANA VANESSA MARQUES FERREIRA PAREDES	01-12-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Admin/ Atendimento Geral	Assistente Administrativa
SARA RAFAELA RAMOS MONTEIRO DOS SANTOS	29-12-2014		Acréscimo de serviço	Contrato de Estágio IEFP	Admin/ Atendimento Clínico	Assistente Administrativa
MARIA FLOR VICENTE ANTUNES	01-09-2011	01-09-2014	Rescisão por iniciativa do trabalhador	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/Enfermagem	Enfermeira
JOANA ELIAS RODRIGUES PALMA TOMÉ	15-07-2014	08-09-2014	Rescisão por iniciativa do trabalhador	Contrato de Prestação de Serviços	Médica/UMFR	Técnica Auxiliar de Fisioterapia
ANA FILIPA MARTINS GONÇALVES	13-09-2013	12-09-2014	Rescisão por iniciativa do trabalhador	Contrato a Termo Resolutivo Certo	Administrativa	Assistente Administrativa
FRANCISCO MANUEL CATROLA DUARTE	13-09-2013	20-10-2014	Falecimento	Nomeação (CPC/ML)	Administrativa	Assistente Administrativo
EVARISTO AUGUSTO TCHIKOMO	07-01-1977	05-11-2014	Licença sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Administrativa	Assistente Administrativo
TERBULIANA AIRES AMARAL DIAS	16-01-2012	31-12-2014	Licença sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Médica/Enfermagem	Auxiliar de Acção Médica
CATARINA GARCIA DOS SANTOS JORGE	01-02-2009	31-12-2014	Licença sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Médica/Enfermagem	Enfermeira

TS  
  
 P.M.  
 20

MAPA 10.1. ALTERAÇÕES DE VENCIMENTOS

LICENÇA SEM VENCIMENTO EM 2014

Nome	Data de Admissão	Data de Rescisão	Tipo de contrato	Área	Funções	Observações
EVARISTO AUGUSTO TCHIKOMO	07-01-1977	05-11-2014	Lic. sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Administrativa	Assistente Administrativo
TERBULIANA AIRES AMARAL DIAS	16-01-2012	31-12-2014	Lic. sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Médica/Enfermagem	Auxiliar de Acção Médica
CATARINA GARCIAS DOS SANTOS JORGE	01-02-2009	31-12-2014	Lic. sem vencimento (1 ano)	Contrato Sem Termo	Médica/Enfermagem	Enfermeira

ALTERAÇÕES CONTRATUAIS EM 2014

Nome	Data de Admissão	Data de Rescisão	Tipo de contrato	Área	Funções	Observações
OLGA NARGARITA HOLGUIM MACHADO DE OLIVEIRA	01-04-2011		CTRC	Financeira	Técnica Superior	Alteração contratual CIT a partir de 01/04/2014
MARIA DE FÁTIMA POLIDO MARTINS	21-03-2011		CTRC	Financeira	Assit. Administrativa	Alteração contratual CIT a partir de 21/03/2014
EVARISTO AUGUSTO TCHIKOMO	07-01-1977		CTRC	Administrativa	Assit. Administrativa	Alteração contratual CIT a partir de 01/06/2014
VANESSA ALEXANDRA DA GRAÇA BRAL	02-12-2010		CTRC	Administrativa	Assit. Administrativa	Alteração contratual CIT a partir de 01/11/2014
MARIA ASCENÇÃO SIMÕES PATEIRA	01-11-2010		CTRC	Médica/Enfermagem	Aux. Acção Médica	Alteração contratual CIT a partir de 01/11/2014
TATIANA RAQUEL PEREIRA VIEIRA	01-10-2011		CTRC	Médica/Enfermagem	Aux. Acção Médica	Alteração contratual CIT a partir de 01/11/2014
TERBULIANA AIRES AMARAL DIAS	16-01-2012		CTRC	Médica/Enfermagem	Aux. Acção Médica	Alteração contratual CIT a partir de 16/07/2014

MOBILIDADE INTERNA

Nome	Data de Admissão	Data de Rescisão	Tipo de contrato	Área	Funções	Observações
SUSANA FILIPE SANTOS	15-03-1999		CST	Administrativa	Assist. Administrativa	Transitou em 17/03/2014 para o Secretariado Clínico
MARIA PAULA MONTEIRO	03-10-2005		CST	Administrativa	Aux. de Acção	Transitou em 17/03/2014 para a UMFR
JOANA DOS SANTOS CORREIA	01-04-2009		CST	Administrativa	Assist. Administrativa	Transitou em 17/03/2014 para o Secretariado Clínico

*Handwritten signatures and initials:*  
 Top right: *21*  
 Middle right: *TR*  
 Far right: *21*  
 Bottom right: *21*

MAPA 11. RESUMO DOS DEPOSITOS A PRAZO 2014

Banco	Nº de Conta	Saldo em 01/01/14	DEPÓSITOS A PRAZO				Juros líquidos	Obs.
			Data	Valor	Taxa negociada	Duração Data Fim		
1217- Banco BANIF	53030037687	600.000,00	-	600.000,00	2,50	01-03-14	1.906,25	
1217- Banco BANIF	53030037687	0,00	01-03-2014	300.000,00	2,00	01-04-14	387,50	
1217- Banco BANIF	53030037687	0,00	01-04-2014	300.000,00	1,60	02-05-14	310,00	
1217- Banco BANIF	53030037687	0,00	02-05-2014	300.000,00	1,65	02-06-14	319,69	
1215- Montepio	05210024977	0,00	27-05-2013	272.500,00	3,45	27-05-2014	6.862,91	
1215- Montepio	05210024977	0,00	05-06-2014	286.000,00	2,20	05-06-2015	-	

Banco	Nº de Conta	Saldo em 01/01/14	OUTRAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS				Saldo em 31/12/14	Juros líquidos
			Data	Valor	Taxa negociada	Duração Data Fim		
Obrigações de Caixa Subordinadas CEMG 2008/2018 - Top Rendimento Mais	Montepio	108.000,00	15-04-2008	108.000,00	00-01-00	10 ANOS	108.000,00	2.043,08

*[Handwritten signature]*  
 P.N.  
 22

MAPA 12 - MAPA RESUMO DOS GASTOS COM PESSOAL 2014

Grupo de Pessoal	N.º Colaboradores	Remuneração Anual	Suplementos e Prêmios	Despesas de Representação	Subsídio de Refeição	Sub. Ferias e Natal	Abono Falhas	Total
<b>SAÚDE</b>								
Directores	1	44.808,72		9.343,92	1.125,00	7.468,22		62.745,86
Médicos e Enfermeiros e Técnicos de Saúde - Quadro	11	196.839,81			6.675,00	33.016,54		236.531,35
Médicos e Enfermeiros e Técnicos de Saúde - Contratados	1	9.456,40			1.125,00	2.280,95		12.862,35
Administrativos - Quadro	14	117.538,94	17.413,05		13.948,23	20.150,54	5.156,20	174.206,96
Administrativos - Contratados	4	34.225,04			5.234,67	6.730,00	2.355,85	48.545,56
Auxiliares Saúde - Quadro	3	25.283,00			3.890,00	4.800,00		33.973,00
Auxiliares Saúde - Contratados	4	24.304,00			3.602,50	3.600,00		31.506,50
Assistentes Administrativos e Auxiliares Saúde - Estagiário IEFP	2	10.478,34			1.528,66			12.007,00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>462.934,25</b>	<b>17.413,05</b>	<b>9.343,92</b>	<b>37.129,06</b>	<b>78.046,25</b>	<b>7.512,05</b>	<b>612.378,58</b>
<b>CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b>								
Técnicos - Quadro	2	26.363,88	1.550,00		1.801,45	4.393,98		34.109,31
Administrativos - Estagiários	1	3.469,77			567,91			4.037,68
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>29.833,65</b>	<b>1.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.369,36</b>	<b>4.393,98</b>	<b>0,00</b>	<b>38.146,99</b>
<b>ADMINISTRATIVA, FINANCEIRA E INFORMÁTICA</b>								
Directores	2	52.625,23			2.225,00	8.792,44		63.642,67
Administrativos e Técnicos e Informáticos - Quadro	27	236.807,88	6.100,00		25.998,15	44.884,88	3.080,18	316.871,09
Administrativos e Técnicos - Contratados	4	15.358,53			2.024,48	2.515,00	767,50	20.665,51
Administrativos e Informáticos - Estagiários	3	8.286,63			1.374,94			9.661,57
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>313.078,27</b>	<b>6.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.622,57</b>	<b>56.192,32</b>	<b>3.847,68</b>	<b>410.840,84</b>
<b>SOCIAL</b>								
Administrativos e Técnicos- Quadro	6	66.577,21			5.380,00	11.339,26		83.296,47
Técnicos- Estagiários	1	4.879,68			879,62			5.759,30
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>71.456,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.259,62</b>	<b>11.339,26</b>	<b>0,00</b>	<b>89.055,77</b>
<b>TOTAL</b>	<b>86</b>	<b>877.303,06</b>	<b>25.063,05</b>	<b>9.343,92</b>	<b>77.380,61</b>	<b>149.971,81</b>	<b>11.389,73</b>	<b>1.150.422,18</b>


  
 23